

Orden del día

Asamblea Ordinaria de Accionistas

- 1. Verificación del Quorum.
- 2. Lectura y Aprobación Orden del día.
- 3. Nombramiento de la Comisión para aprobación del Acta.
- 4. Informe del Secretario al Presidente de la Asamblea.
 - 4.1. Convocatoria a la Asamblea.
 - 4.2. Información Superintendencia Financiera de Colombia.
 - 4.3. Documentos a disposición de los Accionistas.
 - **4.4.** Informe aplicación Resolución 116 del 27 de febrero de 2002, expedida por la Superintendencia de Valores (hoy Superintendencia Financiera).
 - 4.5. Certificación Estados Financieros y otros informes, artículo 46 de la Ley 964 de 2005.
 - 4.6. Informe Defensoría Consumidor Financiero.
 - 4.7. Informe de Gobierno Corporativo y Reporte de Aplicación Mejores Prácticas Corporativas.
- 5. Informe del Presidente y la Junta Directiva a la Asamblea. Consideración y aprobación del mismo.
- 6. Informe de la Junta Directiva sobre el funcionamiento del Sistema de Control Interno y las labores desarrolladas por el Comité de Auditoría.

- 7. Lectura de los Estados Financieros Separados al 31 de diciembre de 2020 y opinión del Revisor Fiscal de los mismos y sobre los numerales 1. y 3. del artículo 209 del Código de Comercio. Sometimiento a consideración y aprobación de la Asamblea.
- 8. Proyecto de Distribución de utilidades. Sometimiento a decisión de la Asamblea.
- 9. Lectura de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2020 y opinión del Revisor Fiscal. Sometimiento a consideración de la Asamblea.
- 10. Informe Especial Artículo 29 Ley 222 de 1995 (Grupo Empresarial).
- 11. Elección de Miembros Principales y Suplentes de Junta Directiva. Propuesta de fijación de honorarios.
- 12. Elección de Revisor Fiscal y Suplente para el período de abril 2021 a marzo de 2022. Fijación de honorarios y presupuesto.
- 13. Elección del Defensor del Consumidor Financiero Principal y Suplente. Aprobación del presupuesto.
- 14. Reforma de Estatutos del Banco Artículo 2.
- 15. Proposiciones y varios.





1. Verificación del Quorum



2.
Lectura y
Aprobación
Orden del día

Del lado de los que hacen.



3.

Nombramiento de la Comisión para aprobación del Acta



4

Informe del Secretario al Presidente de la Asamblea

- 4.1 Convocatoria a la Asamblea.
- 4.2 Información Superintendencia Financiera de Colombia.
- 4.3 Documentos a disposición de los Accionistas.
- 4.4 Informe aplicación Resolución 116 del 27 de febrero de 2002, expedida por la Superintendencia de Valores (hoy Superintendencia Financiera).
- 4.5 Certificación Estados Financieros y otros informes, artículo 46 de la Ley 964 de 2005.
- 4.6 Informe Defensoría Consumidor Financiero.
- 4.7 Informe de Gobierno Corporativo y Reporte de Aplicación Mejores Prácticas Corporativas.

4.6 Informe Defensoría del Consumidor Financiero



Total quejas recibidas 2020 y tipo de trámite



Comparativo Reclamos últimos 6 años





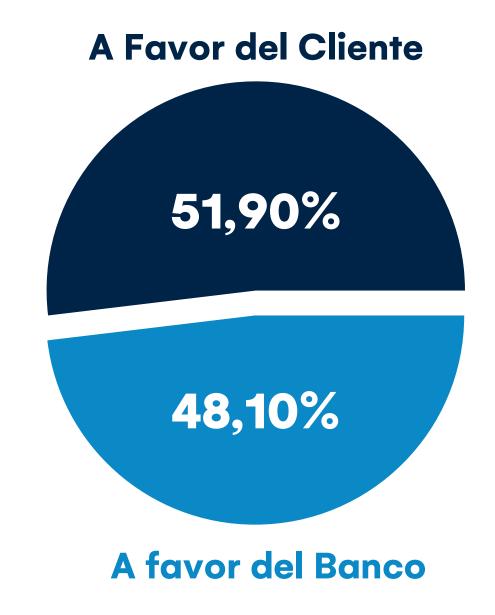


4.6 Informe Defensoría del Consumidor Financiero



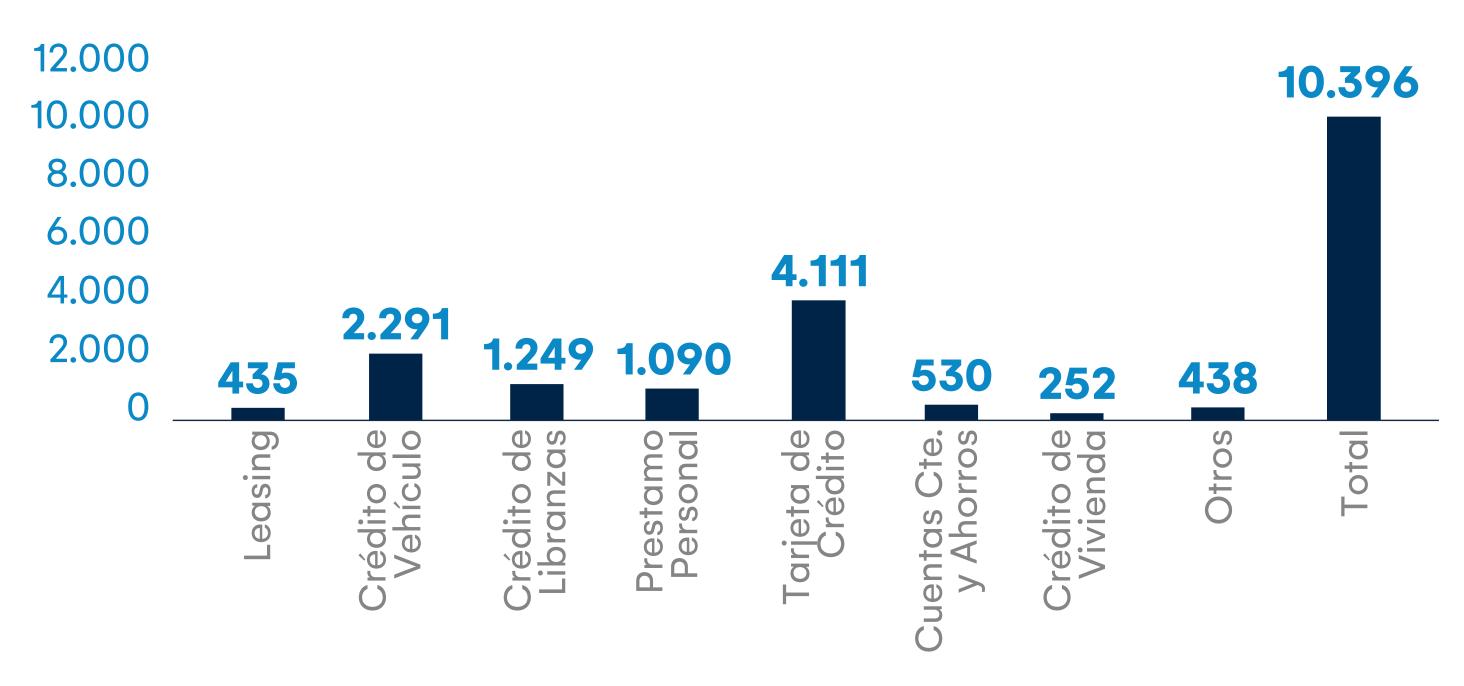
Sentido de los pronunciamientos





Reclamos según producto













Grupo **AVAL**

4.6 Informe Defensoría del Consumidor Financiero



Recomendaciones



Demora en la atención de peticiones, quejas y reclamos.

Inconsistencias o no aplicación oportuna de las medidas de Alivio Financiero (CE 007 y CE 014/2020)

Prácticas Indebidas



Modificación condiciones iniciales de obligaciones sin autorización del deudor (aplicación medidas de apoyo)





4.6 Informe Defensoría del Consumidor Financiero



Otros Aspectos



- Criterios utilizados por el DCF en sus decisiones:
 Emitidos en derecho, Independencia, imparcialidad y objetividad
- Pronunciamientos que se consideren de interés general y/o conveniente publicidad por el tema tratado:
- Solicitudes efectuadas a la entidad sobre requerimientos humanos y técnicos para el desempeño de sus funciones
 Contratación 3 abogados

Otros Aspectos



Aceptación y colaboración del Banco en la gestión de la DCF

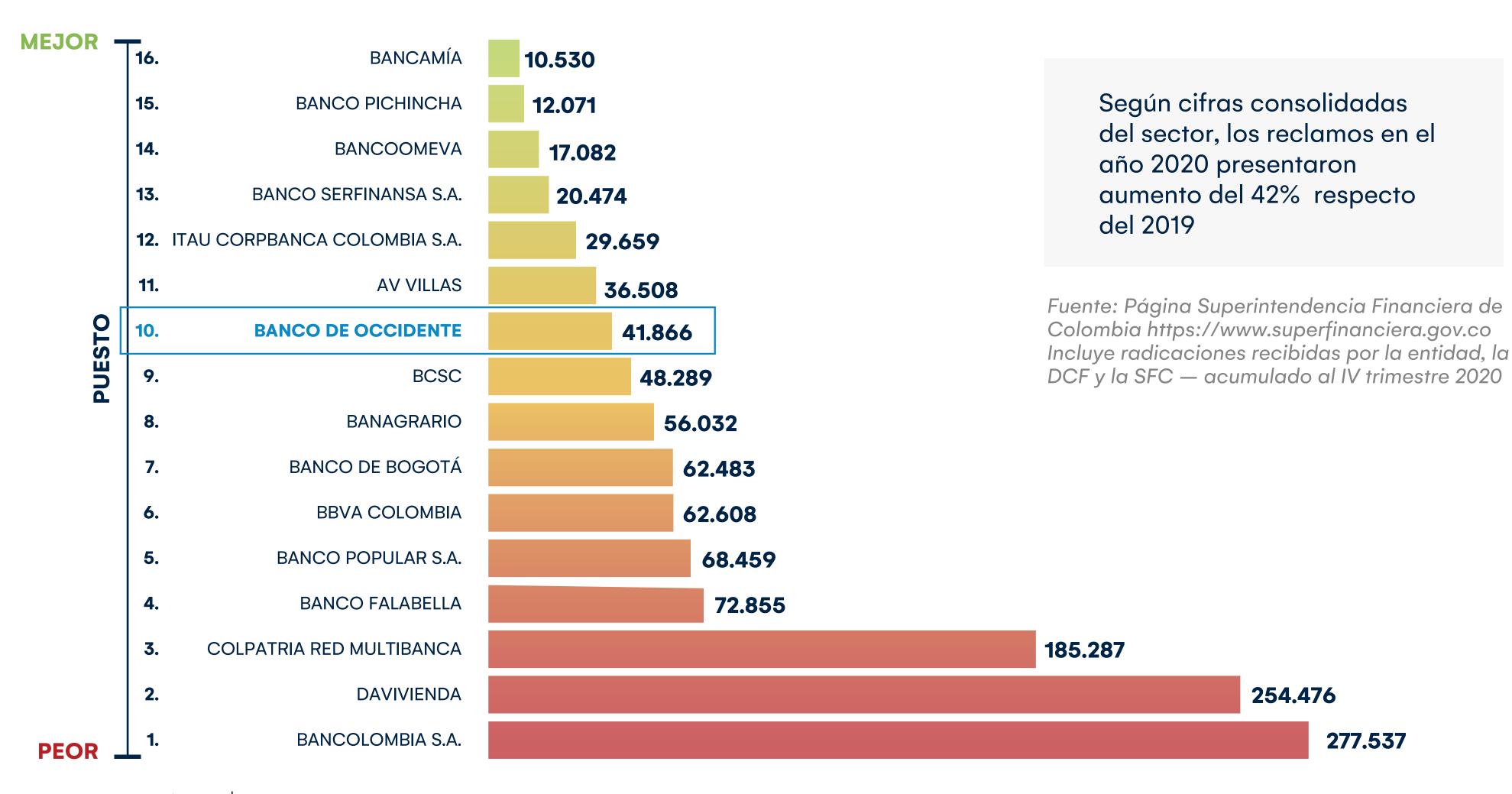
- ✔ Aceptación de sugerencias y orientación de soluciones propuestas por la DCF
- ✔ Demoras en atención requerimientos del DCF
- Acatamiento de decisiones asumidas por la DCF (pese a no obligatoriedad)





Cifras Superintendencia Financiera

(Acum. IV trimestre 2020)





Del lado de los que hacen.



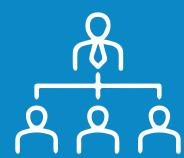
Informe de Gobierno Corporativo

4.7



Asamblea de Accionistas

• Se realizó una Asamblea de accionistas el 26 de marzo de 2020, con un porcentaje de **participación del 94,30%.**



Composición Junta Directiva

- La Junta Directiva está conformada por **5 Principales y 5 Suplentes.** Ocho (8) directores son independientes.
- La remuneración de los Directores corresponde a \$1.800.930,00 por sesión de Junta Directiva y asistencia a Comités de Apoyo.
- Actualmente 5 directores son accionistas del Banco.



Sesiones Junta Directiva

- Con Corte al 31 de diciembre se llevaron a cabo 31 reuniones de Junta Directiva. (23 sesiones ordinarias y ocho (8) extraordinarias).
- Los **Comités de apoyo** son: i) Auditoría, ii) Gobierno Corporativo y iii) Nombramientos y Remuneración.



Encuesta Código País – SFC

- El reporte correspondiente al año 2019 se realizó en enero del año 2020, mostrando la adopción y **cumplimiento de 117 medidas sobre 148.** Se encuentra debidamente publicada en la página web.
- En el año 2021 se realizó el reporte del año 2020 generando una mejora con un cumplimiento de 122 medidas.



5.

Informe del Presidente y la Junta Directiva a la Asamblea. Consideración y aprobación del mismo

Contexto



- Entorno Macroeconómico
- Desempeño Sectorial

Nuestro Banco

Nuestros Resultados Financieros



- Estados Financieros Separados
- Estados Financieros
 Consolidados

Otros logros



- Gestión COVID-19
- Reconocimientos
- Digital
- Sostenibilidad



Contexto



Entorno Macroeconómico



Entorno Macroeconómico

En 2020 la emergencia sanitaria generada por el Covid-19 afectó el país en diversos frentes.

En 2021 podría verse el inicio de la nueva normalidad.



Evolución Nuevos CasosCOVID-19 en Colombia

(# Casos diarios 2020)

Dosis de la Vacuna proyectadas por el Ministerio de Salud (Cifras en millones 2021)

Vacunaciones a corte 13 Marzo: Al menos 1 dosis: 772,361 Completamente vacunados: 23,449



Etapa 1: 100% trabajadores salud y apoyo 1a línea y población +80 años.

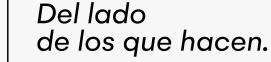
Etapa 2: 100% población 60 a 79 años y trabajadores salud 2a y 3a línea.

Etapa 3: 100% población 16 a 59 años con comorbilidades y profesores preescolar, primaria, secundaria y media.

Etapa 4: 100% colaboradores institucionales y población ocupaciones alto riesgo y población riesgo.

Etapa 5: Población entre los 16 y 59 libres de comorbilidades.



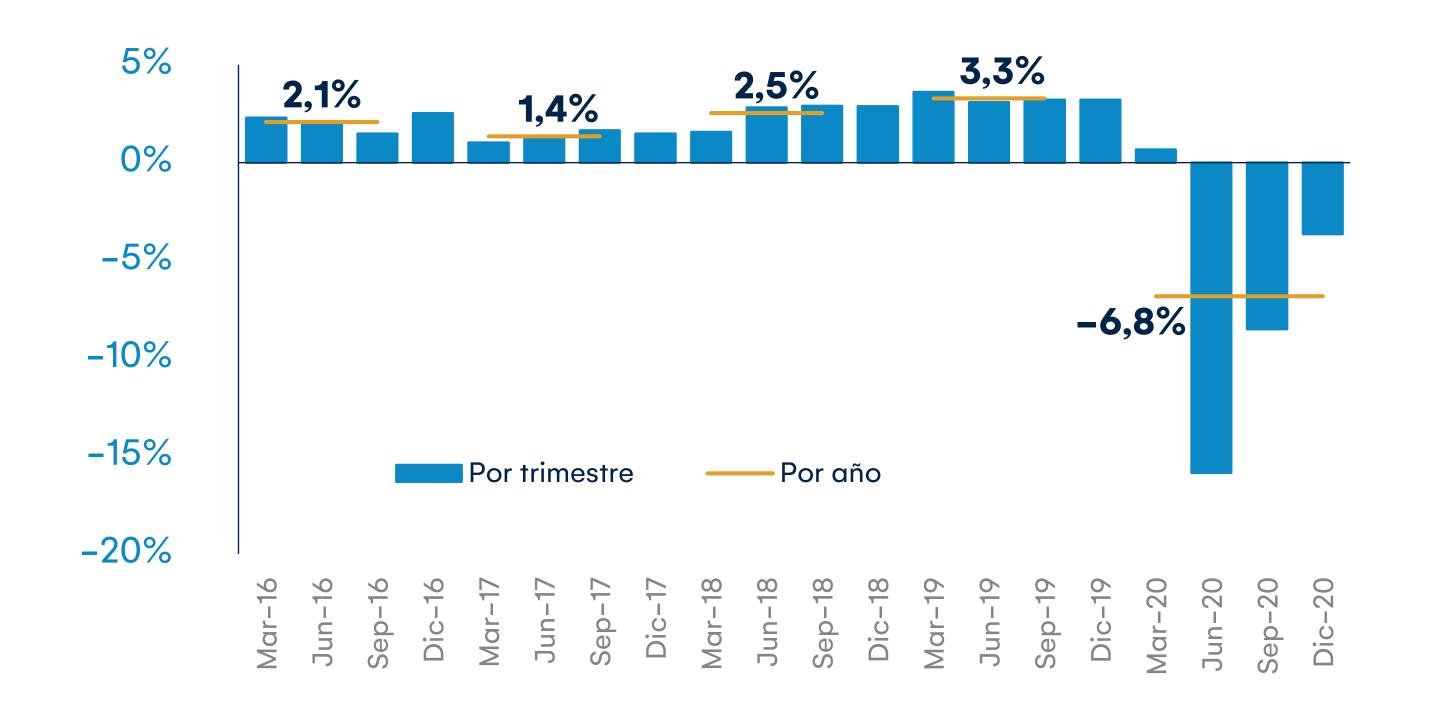






En 2020 la pandemia generó la peor contracción económica en la historia reciente de Colombia.

En 2021 se espera una recuperación parcial.



PIB de Colombia (Variación anual, serie original)

Expectativa del mercado

2021: 4,7% a/a

Fuente: Equipo Investigaciones Económicas Banco de Occidente



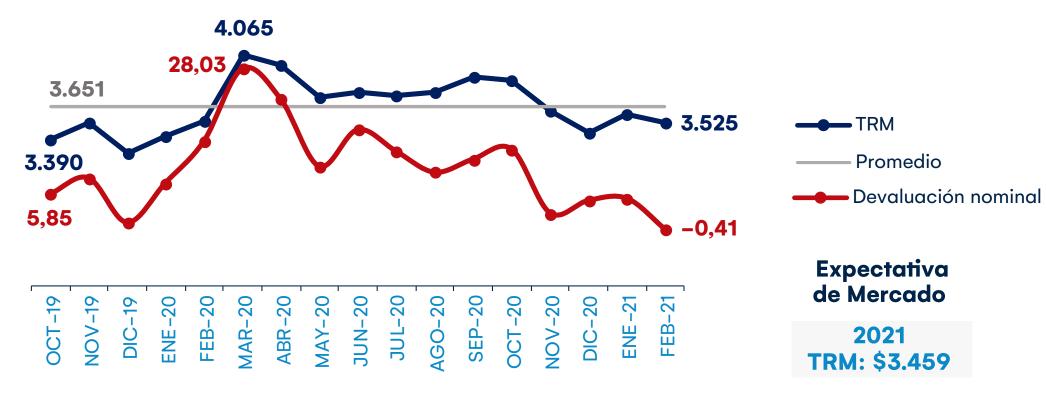




En 2020 la pandemia generó la peor contracción económica en la historia reciente de Colombia.

En 2021 se espera una recuperación parcial.

Evolución TRM (COP) y devaluación nominal (%)

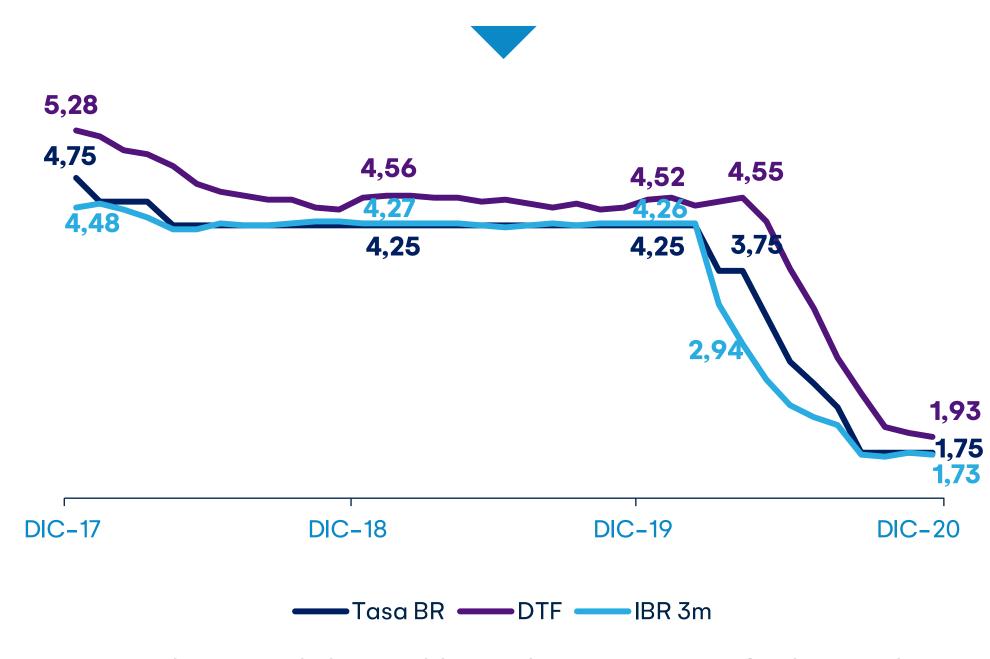


Tasas de referencia BanRep 🔻



*El 58% de los analistas esperan que la tasa de referencia finalice el 2021 en 1,75%, el 25% prevé un 2% y el 17% pronostica entre un 2,25% y un 2,75%.

Evolución tasas de interés (Banco de la República, DTF e IBR) Cifras en (%)



- La tasa de Banco de la República es la tasa vigente a fin de periodo.
- La tasa DTF corresponde a la vigente en cada periodo.
- La tasa IBR 3m corresponde a la tasa efectiva en cada periodo.







En 2020 la pandemia generó la peor contracción económica en la historia reciente de Colombia.

En 2021 se espera una recuperación parcial.

Inflación de Colombia



Tasa de Desempleo Urbana (serie desestacionalizada)

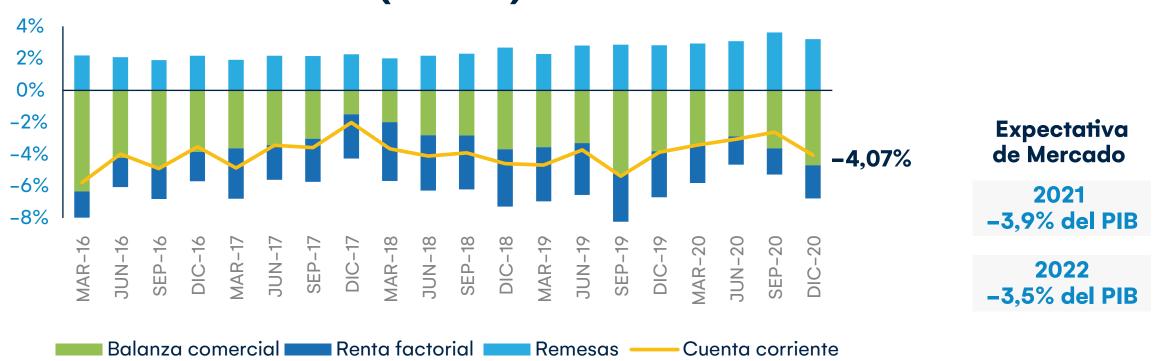


Expectativa de Mercado

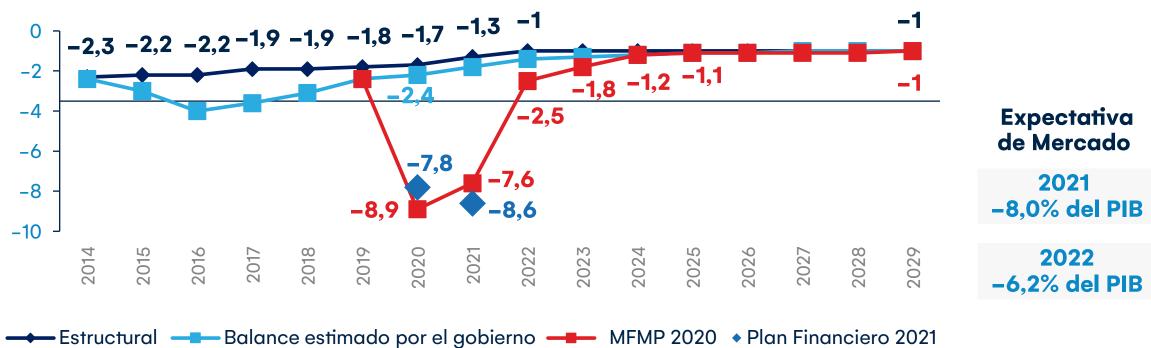
2021 13,0%2022 12,3%

Fuente: DANE y Banco de la República de Colombia

Cuenta corriente (% PIB)



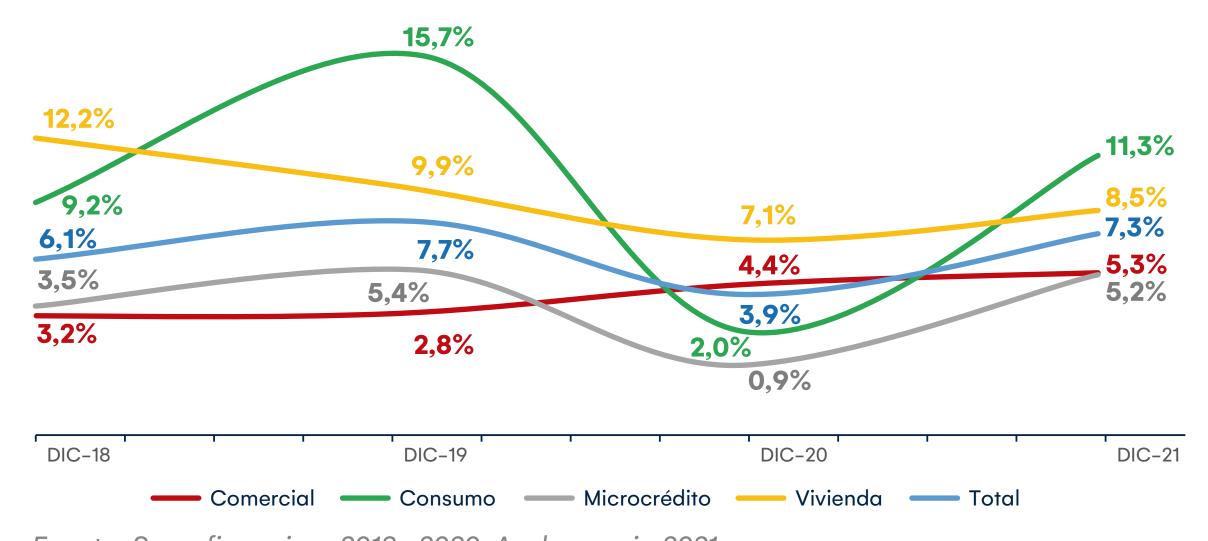
Balance Fiscal (% PIB)





El sector financiero también reflejó retos en el 2020 con presiones en crecimiento y calidad de cartera.

En 2021 se espera una recuperación en la dinámica de cartera (aún no a niveles pre-pandemia)



Crecimiento Nominal de la Cartera



Se mantendrá presión en provisiones por cartera vencida



Escenario de márgenes bajos, generando retos de rentabilidad y excelencia operativa



Fortalecimiento de productos, canales y procesos digitales



Entrada nuevos jugadores tradicionales y no tradicionales p.e JP Morgan, Nubank, entre otros

Fuente: Superfinanciera 2018 – 2020, Asobancaria 2021

PAD	y Alivios en
	Financiero

	Saldo (\$ MMM)	% oct-20
Cartera Comercial	12.453	4,6
Consumo	17.124	10,8
Hipotecario	4.207	5,8
Cartera Total	34.693	6,7

	% Cartera Alivios Otorgados 31–Jul		
	Saldo (\$Bn) % oct-20		
Cartera Comercial	88,2	31,3	
Consumo	81,4	51,9	
Hipotecario	49,1	62,5	
Cartera Total	224,9	42,4	



- Los totales incluye la modalidad de microcrédito no detallada en el cuadro

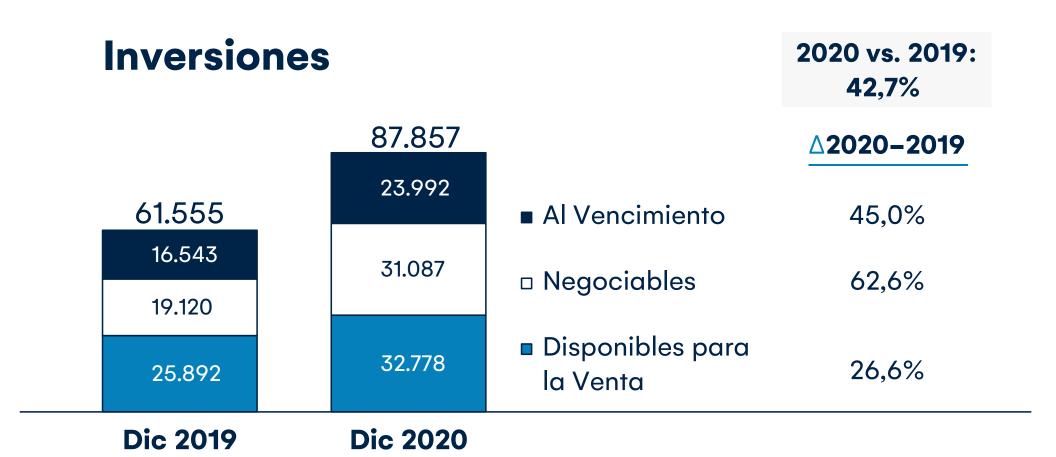
PAD a 30 de diciembre

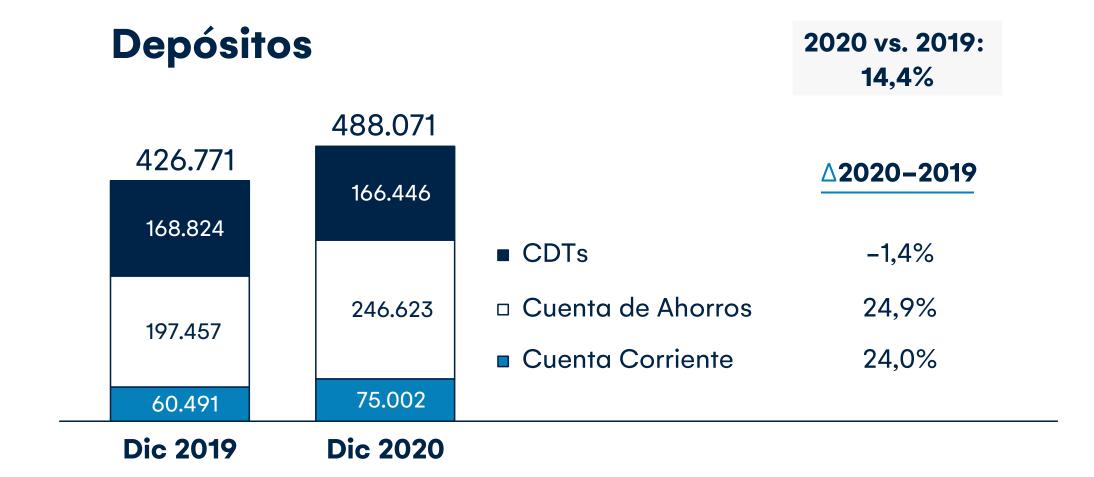
- BDO PAD 4,4% y BDO en alivios 44,7%
- #Clientes PAD 1.932.774 y #Obligaciones PAD 2.243.571 en sistema financiero



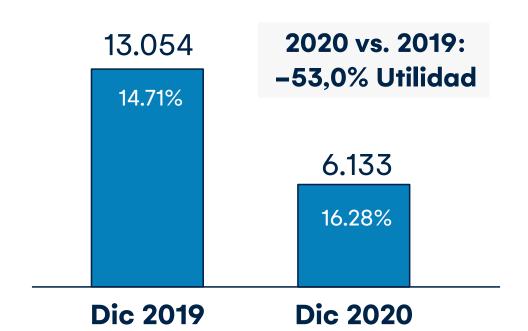


Cartera B	ruta		2020 vs. 2019:
493.540	512.812		3,9%
68.892	73.753		△2020–2019
13.240	13.361		<u> </u>
157.200	160.399	Vivienda	7,1%
		Microcrédito	0,9%
254.208	265.298	□ Consumo	2,0%
		Comercial	4,4%
Dic 2019	Dic 2020		





Utilidad y Solvencia



Sistema= Total Entidades Establecimientos de crédito sin Instituciones Oficiales Especiales (IOEs). Fuente: Superintendencia Financiera de Colombia.



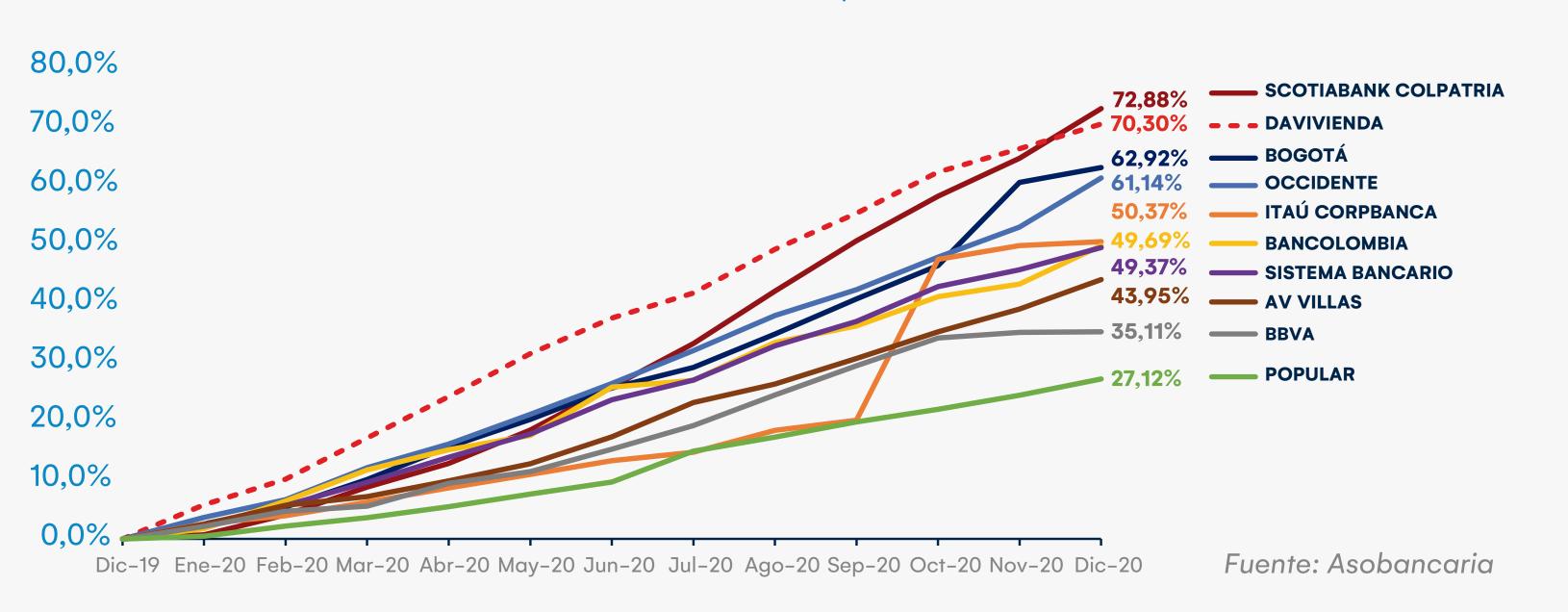
Del lado de los que hacen.





Crecimiento Saldos de Provisión + Adicional = Total







Fuente: Superintendencia Financiera de Colombia





Nuestro Banco





Nuestro Banco

Barbados

Panamá

Colombia



61.606 Empresas (aprox)

915.599Personas (aprox)



194 Oficinas

1.258 Red AVAL



7.400

Colaboradores

*Excluye Nexa BPO y outsourcing



280 Cajeros (ATM) **3.383** Red AVAL

Nuestro Banco

Nuestros Resultados Financieros

Del lado de los que hacen.



Estados Financieros Separados

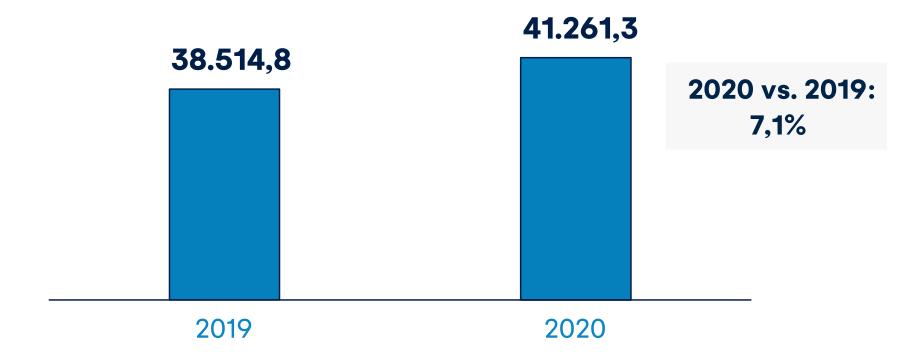


Estados Financieros Separados

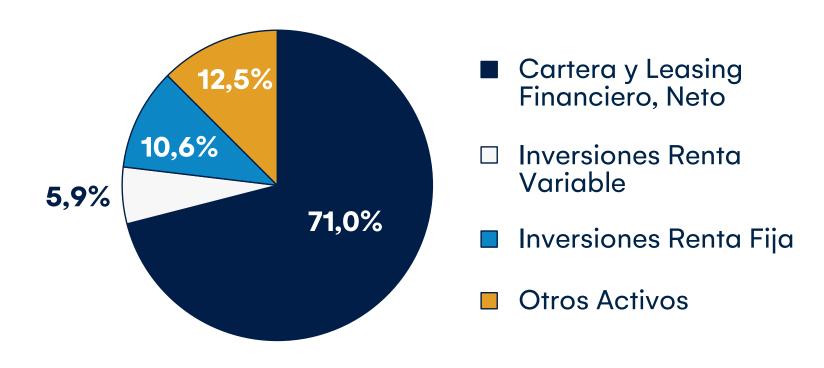
Estado de Situación Financiera

Cifras en Miles de Millones de Pesos

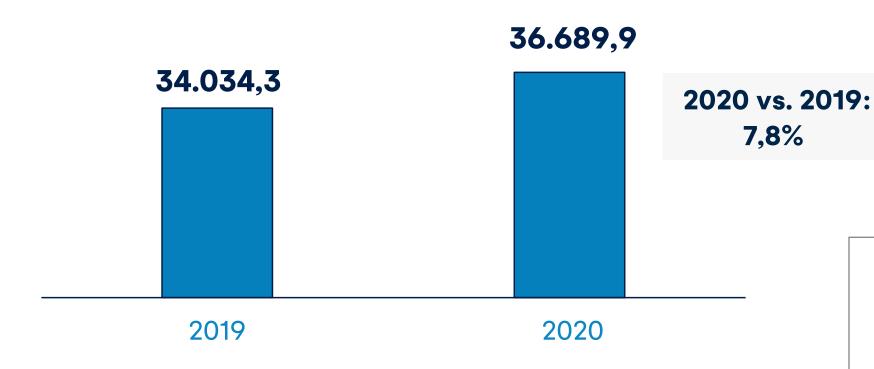
Total Activos



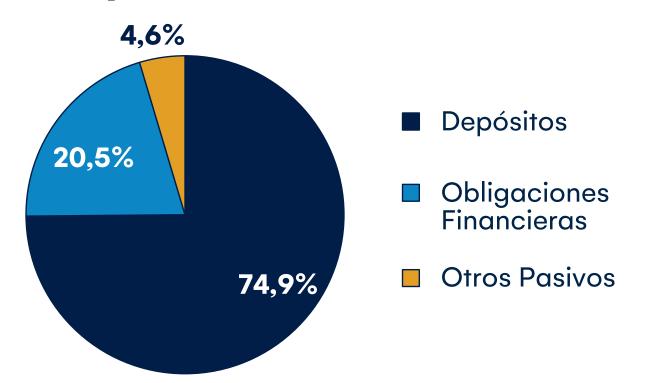
Composición del Activo (año 2020)



Total Pasivos



Composición del Pasivo (año 2020)



(1) Otros Activos: Disponible, otras cuentas por cobrar, derivados, propiedades de inversión, propiedad, planta y equipo, bienes entregados en arrendamiento operativo, intangibles, activo por impuesto a las ganancias.

(2) Otros Pasivos:

Proveedores, cuentas por pagar, dividendos y excedentes, beneficios a empleados y pasivo por impuesto a las ganancias.

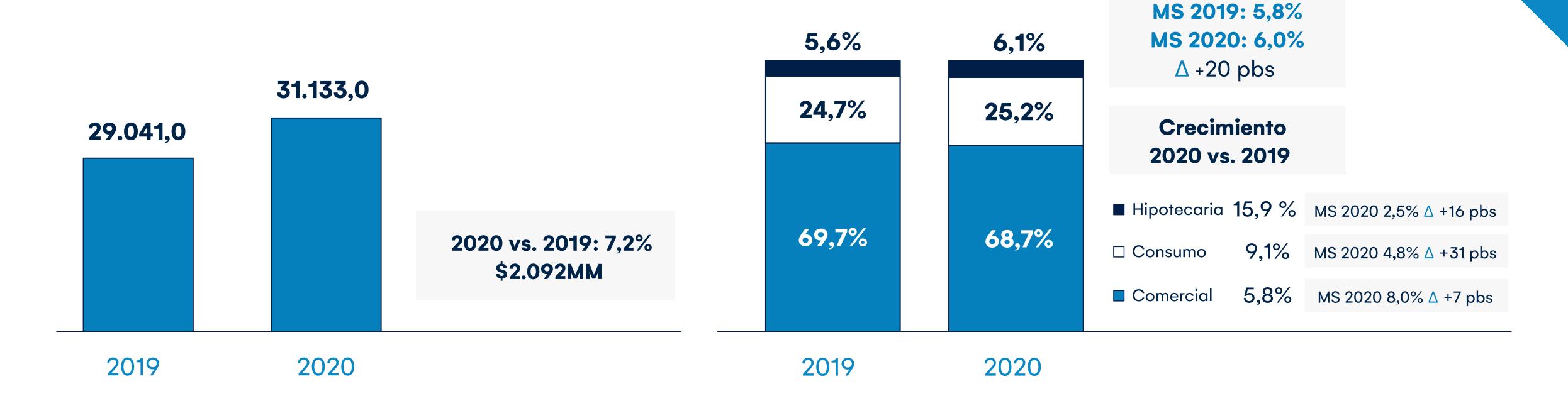






Portafolio de Cartera Bruta y distribución por tipo

Cifras en Miles de Millones de Pesos



Cartera Bruta: Incluye Capital y cuentas por cobrar de Cartera. No incluye Repos e interbancarios. Nota: La información de marketshare se establece sobre cartera capital





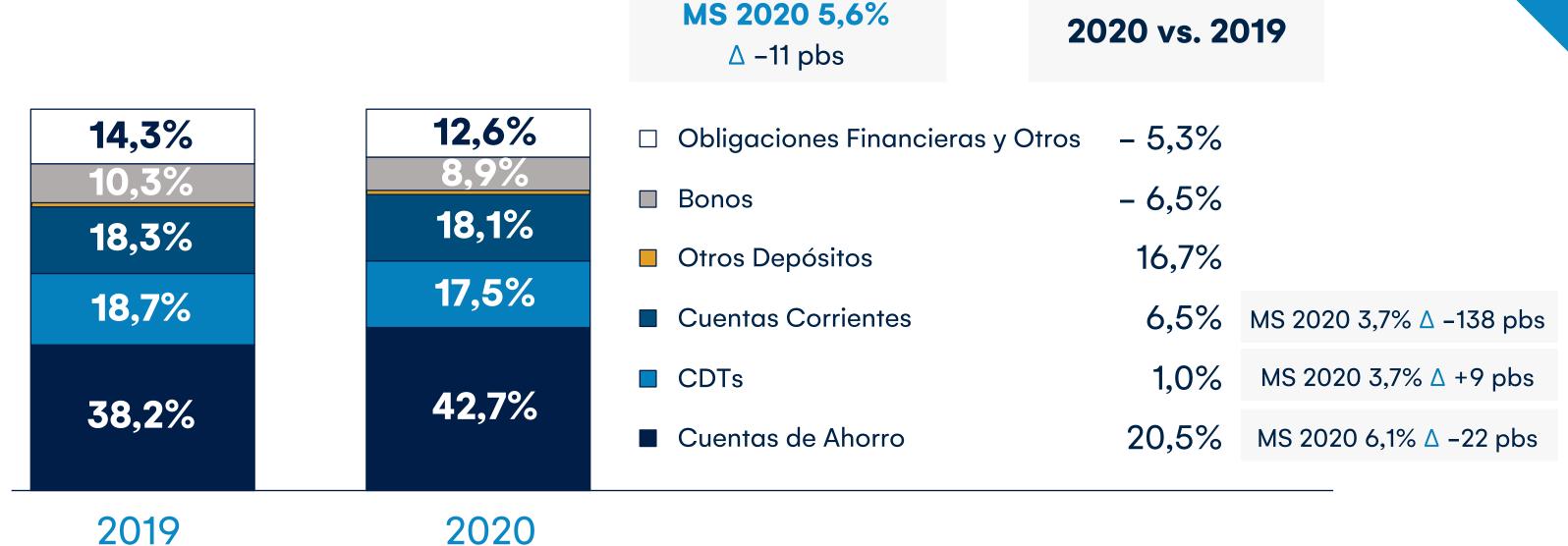


Estados Financieros Separados

Depósitos y Obligaciones Financieras

Cifras en Miles de Millones de Pesos





MS 2019 5,7%

Crecimiento

Nota: El marketshare corresponde a Cuenta Corriente, Cuenta de Ahorros y CDT





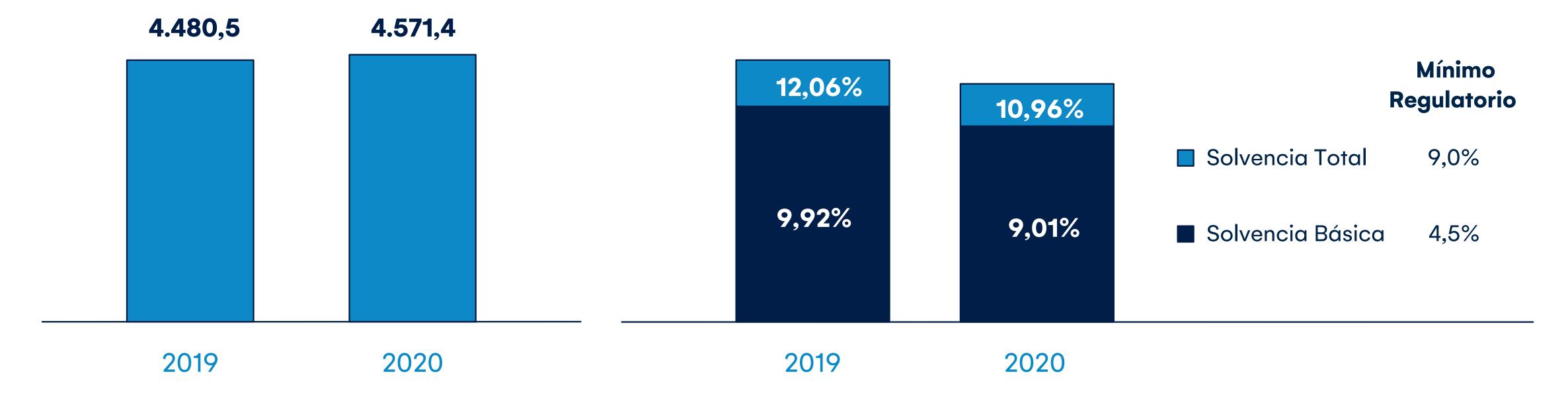
⁽¹⁾ Incluye Fondos Interbancarios.

⁽²⁾ Otros Depósitos incluye: Fideicomisos, Depósitos de Garantía, Giros por Pagar y Otros Depósitos



Patrimonio

Cifras en Miles de Millones de Pesos



Relación de solvencia calculada bajo metodología de Basilea II





2020 vs. 2019:

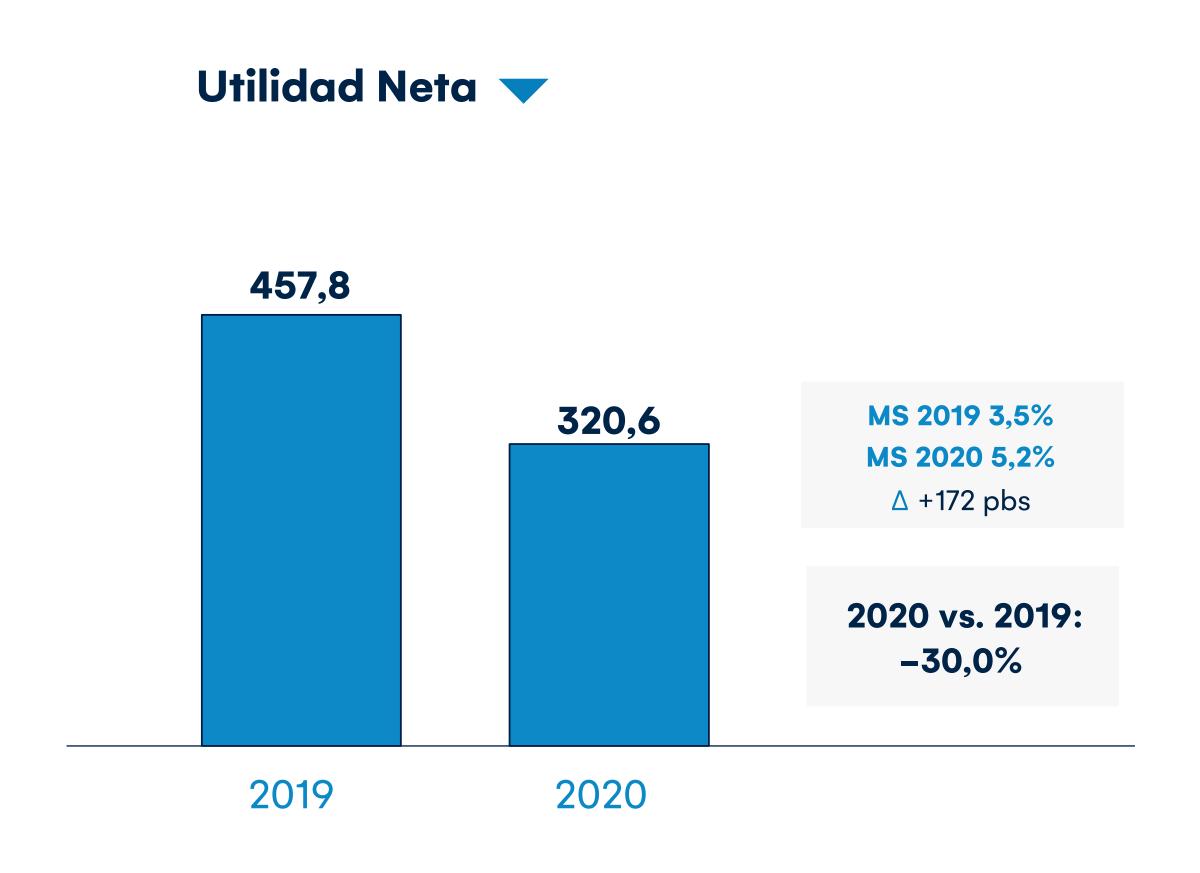
2,0%

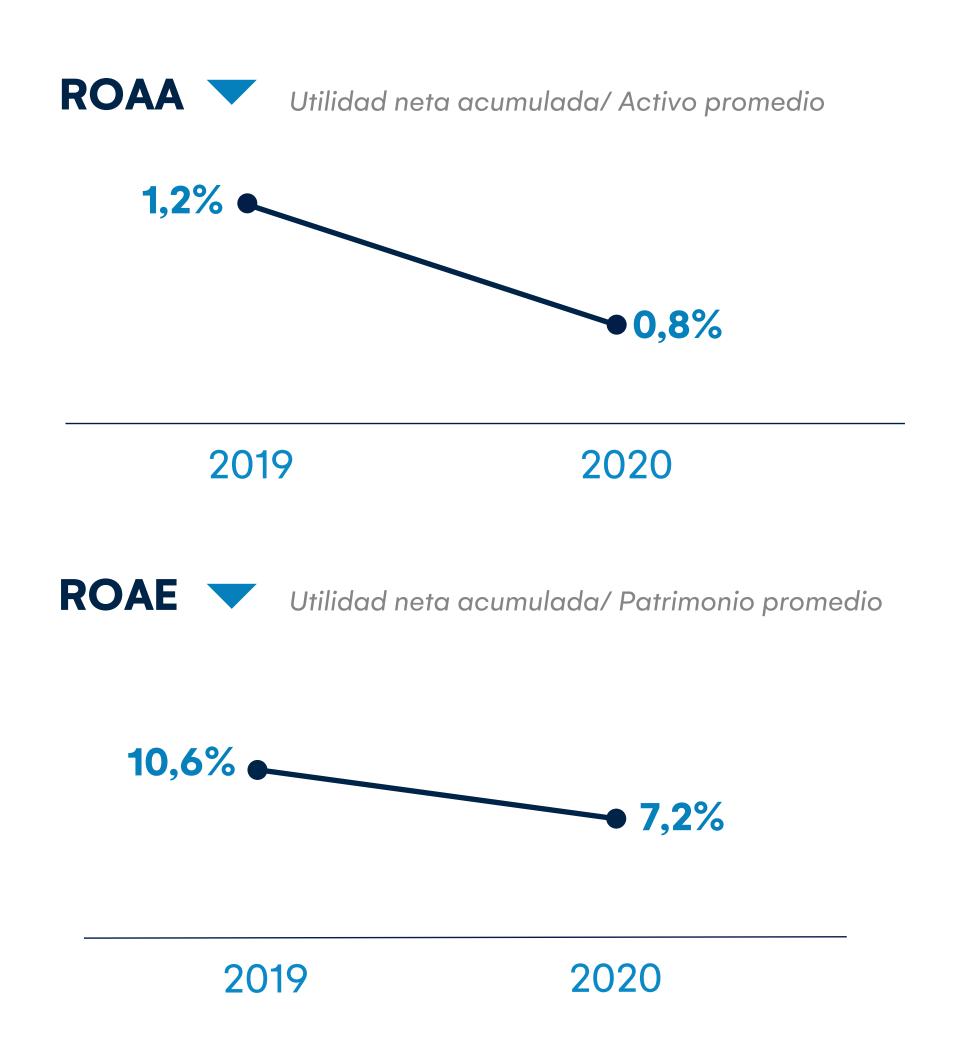


Estados Financieros Separados

Estado de Resultados

Cifras en Miles de Millones de Pesos







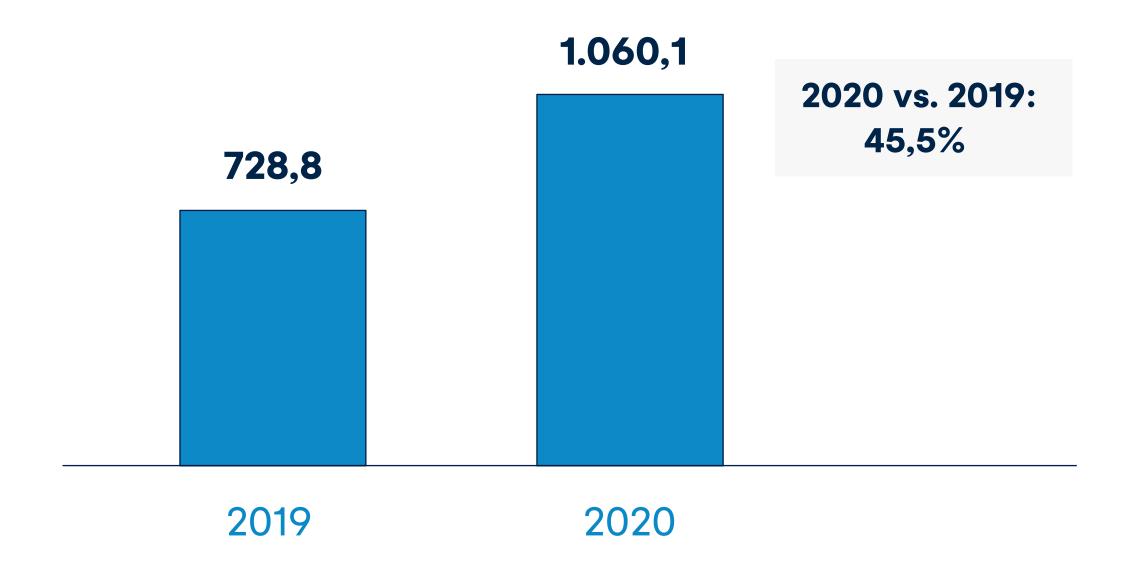




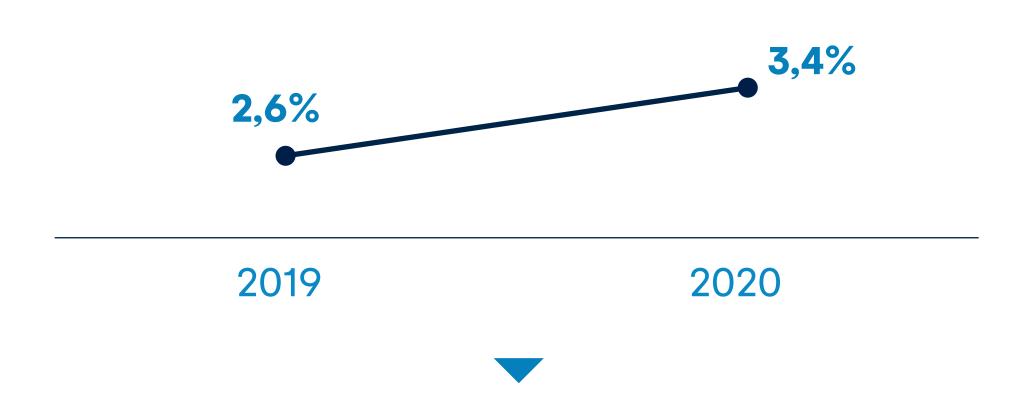
Gasto Provisión Cartera – Neto recuperación de castigos

Cifras en Miles de Millones de Pesos

Provisión Activos Financieros



Costo de Riesgo 🔻



Concepto	2019	2020
Gasto de Provisiones Neto	728,8	1.060,1
Cartera Promedio Bruta	28.520,9	31.620,2
Costo del riesgo	2,6%	3,4%

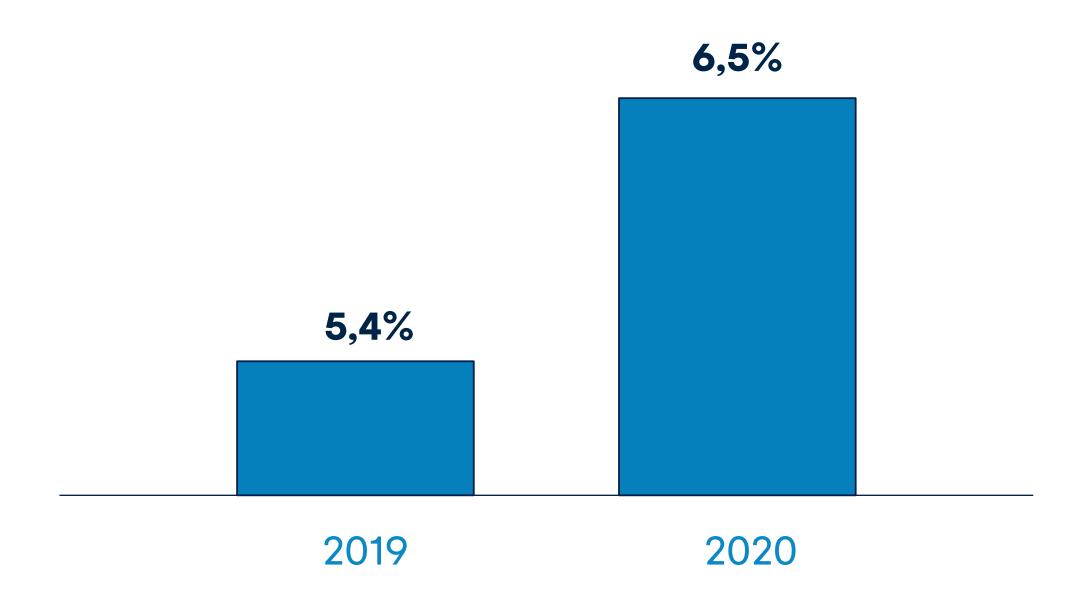


Provisión Cartera Neto

123,00% 122,50% 122,00% 121,50% 121,00% 120,50% 120,00% 2019 2020



Provisión Acumulada / Cartera Bruta 🔻



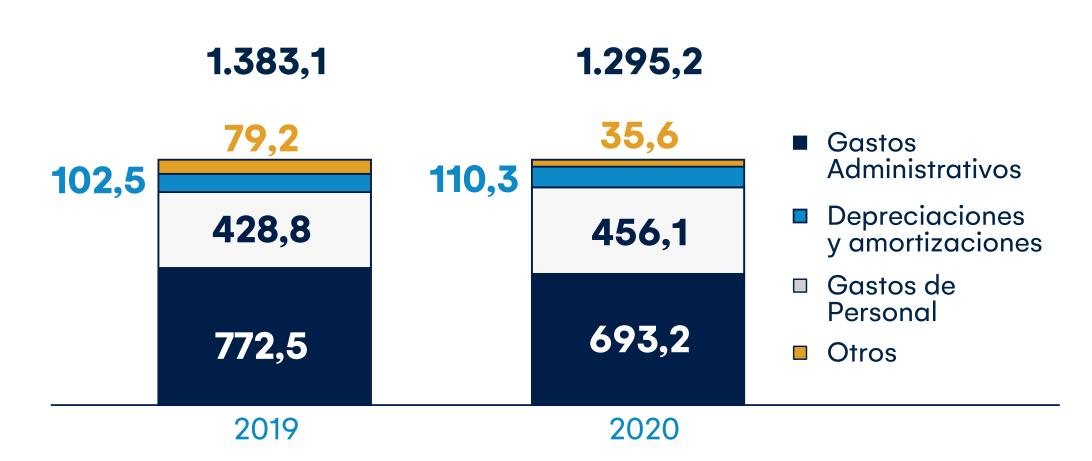




\$ \$ \$ \$

Estados Financieros Separados

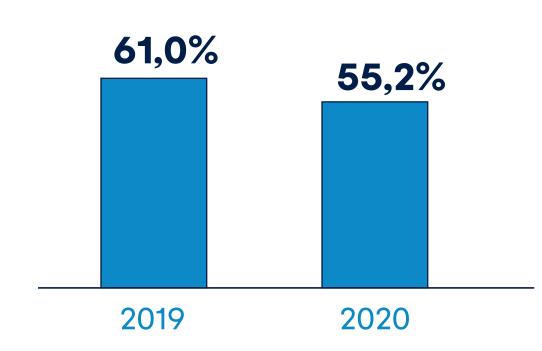
Gastos de Personal, Administrativo y Otros Cifras en Miles de Millones de Pesos



Gastos de Personal, administrativos y otros				
Tipo	2019	2020	Crecimiento	
Gastos Administrativos	772,5	693,2	-10,3%	
Gastos de Personal	428,8	456,1	6,4%	
Depreciaciones y amortizaciones	102,5	110,3	7,6%	
Otros (3)	79,2	35,6	-55,0%	
Total	1.383,1	1.295,2	-6,4%	

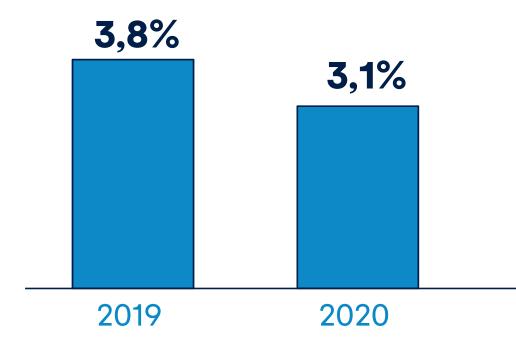
^{(1) (}Gastos de Personal + Gastos Administrativos + depreciaciones y amortizaciones + otros gastos) / Ingresos Operacionales (ingresos netos por intereses + ingresos netos por comisiones + ingresos netos de activos o pasivos negociables)

Eficiencia sobre Ingreso Operacional (1)



Concepto	2019	2020
Total gastos de personal, administrativos y otros	1.383,1	1.295,2
Ingresos operacionales	2.267,0	2.348,0
Eficiencia sobre ingreso operacional	61,0%	55,2%

Eficiencia sobre Activos Totales Promedio (2)



Concepto	2019	2020
Total gastos de personal, administrativos y otros	1.383,1	1.295,2
Activos promedio	36.837,4	41.822,8
Eficiencia sobre Activos Totales Promedio	3,8%	3,1%





^{(2) (}Gastos de Personal + Gastos Administrativos + depreciaciones y amortizaciones + otros gastos) / Activos Totales Promedio

⁽³⁾ Otros Gastos (Perdidas en BRDP, deterioro en bienes restituidos, gastos por donaciones y otros)



Estado de Situación Financiera

Cifras en Miles de Millones de Pesos

	2019	2020	Variación		
	2017	2020	\$	%	
Activos	38.514,8	41.261,3	2.746,5	7,1%	
Efectivo	2.329,7	2.873,0	543,3	23,3%	
Activos financieros de inversión	5.116,9	5.335,6	218,7	4,3%	
Cartera de créditos y operaciones de leasing financiero, neto	27.818,4	29.300,3	1.481,9	5,3%	
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	1.774,7	2.034,1	259,4	14,6%	
Plusvalía	22,7	22,7	_	0,0%	
Otros activos	1.452,4	1.695,6	243,2	16,7%	
Pasivos	34.034,3	36.689,9	2.655,6	7,8%	
Depósitos de clientes	24.475,0	27.466,5	2.991,4	12,2%	
Obligaciones financieras	7.993,9	7.529,9	(464,1)	-5,8%	
Cuentas por pagar y otros pasivos	1.565,3	1.693,6	128,3	8,2%	
Patrimonio (1997)	4.480,5	4.571,4	90,9	2,0%	
Capital suscrito y pagado	4,7	4,7	_	0,0%	
Prima en colocación de acciones	720,4	720,4	_	0,0%	
Utilidades retenidas	3.623,1	3.669,3	46,3	1,3%	
Otros resultados integrales	132,3	176,9	44,6	33,7%	







Estado de Resultados

Cifras en Miles de Millones de Pesos

		2020	Variación	
	2019		\$	%
Ingresos por intereses y valoración	2.926,0	2.795,0	(131,0)	-4,5%
Gastos por intereses	1.156,5	1.019,0	(137,5)	-11,9%
Depósitos de clientes	740,7	651,9	(88,8)	-12,0%
Obligaciones financieras	415,8	367,1	(48,8)	-11,7%
Ingresos netos por intereses	1.769,5	1.776,0	6,5	0,4%
Deterioro de activos financieros	728,8	1.060,1	331,3	45,5%
Ingresos netos por comisiones y otros servicios	205,0	181,8	(23,2)	-11,3%
Ingresos netos de activos o pasivos financieros mantenidos para negociar	113,3	390,2	276,8	244,2%
Otros ingresos	471,2	253,1	(218,1)	-46,3%
Participación en utilidades de compañías asociadas y negocios conjuntos	289,7	318,2	28,5	9,8%
Otros	181,4	(65,1)	(246,6)	-135,9%
Otros Gastos	1.383,1	1.295,2	(87,9)	-6,4%
Beneficios a empleados	428,8	456,1	27,3	6,4%
Gastos de administración	772,5	693,2	(79,4)	-10,3%
Otros	181,7	146,0	(35,8)	-19,7%
Utilidad antes de impuestos	447,2	245,7	(201,5)	-45,1%
Impuestos	(10,6)	(74,9)	(64,3)	607,1%
Utilidad del ejercicio	457,8	320,6	(137,2)	-30,0%





Nuestro Banco

Nuestros Resultados Financieros



Estados Financieros Consolidados



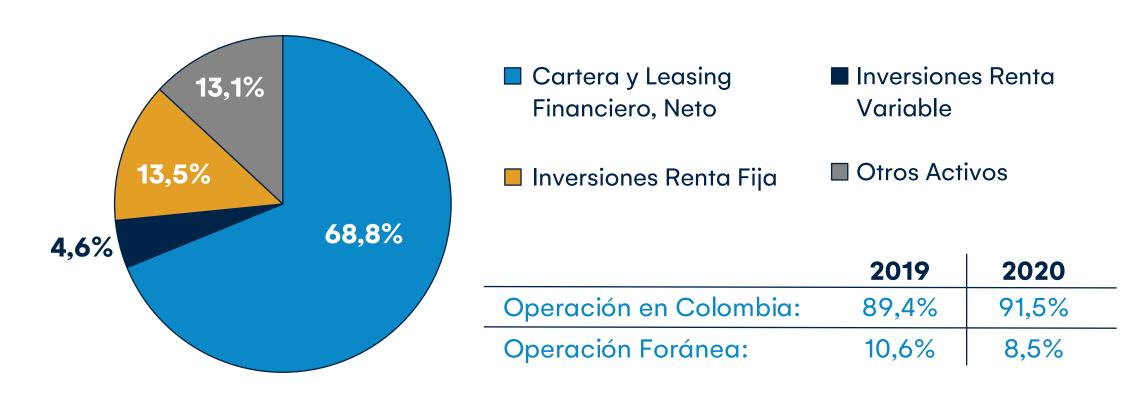


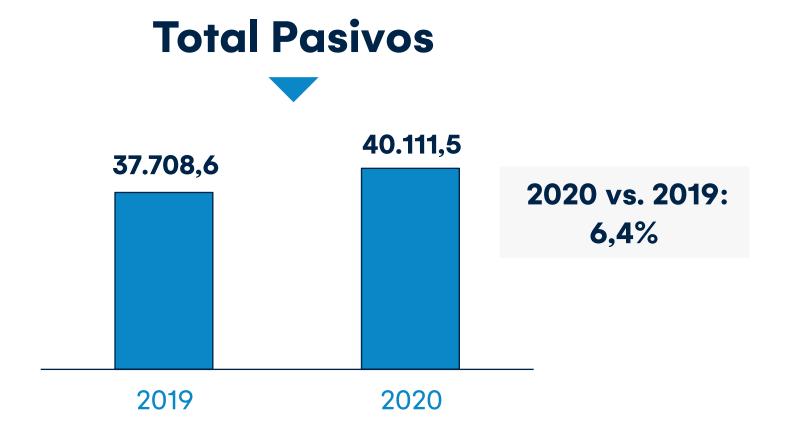
Estado de Situación Financiera

Cifras en Miles de Millones de Pesos

Total Activos 45.090,7 2020 vs. 2019: 5,9%

Composición del Activo (año 2020) 🔻





Composición del Pasivo (año 2020)





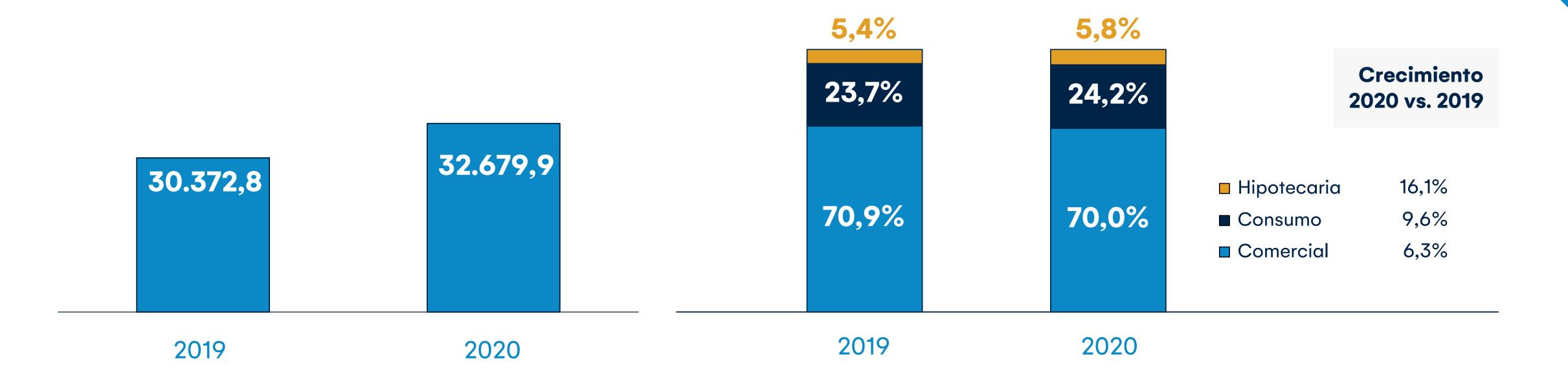






Portafolio de Cartera Bruta y distribución por tipo

Cifras en Miles de Millones de Pesos



2020 vs. 2019: 7,6%

	2019	2020
Operación en Colombia:	96,7%	96,4%
Operación Foránea:	3,3%	3,6%

Cartera Bruta: Incluye capital y cuentas por cobrar de cartera.
No incluye repos e interbancarios.

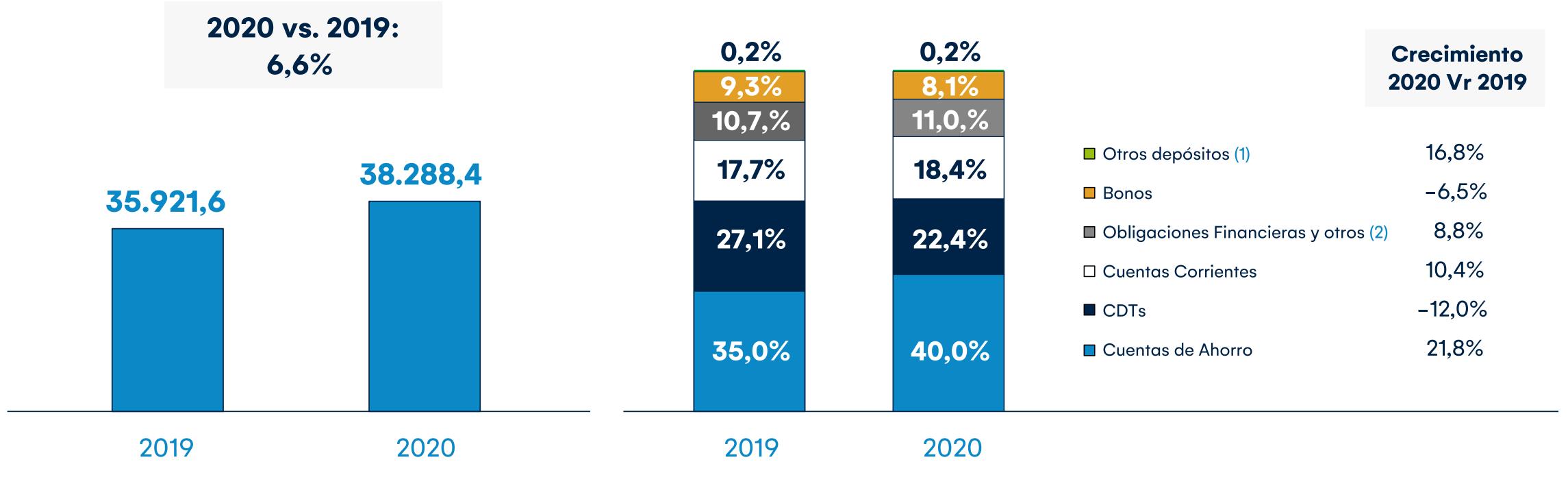






Depósitos y Obligaciones Financieras

Cifras en Miles de Millones de Pesos



(1) Otros Depósitos incluye: Fideicomisos, Depósitos de Garantía, Giros por Pagar y Otros Depósitos.(2) Incluye fondos interbancarios, créditos de bancos y otros, obligaciones con entidades de redescuento.

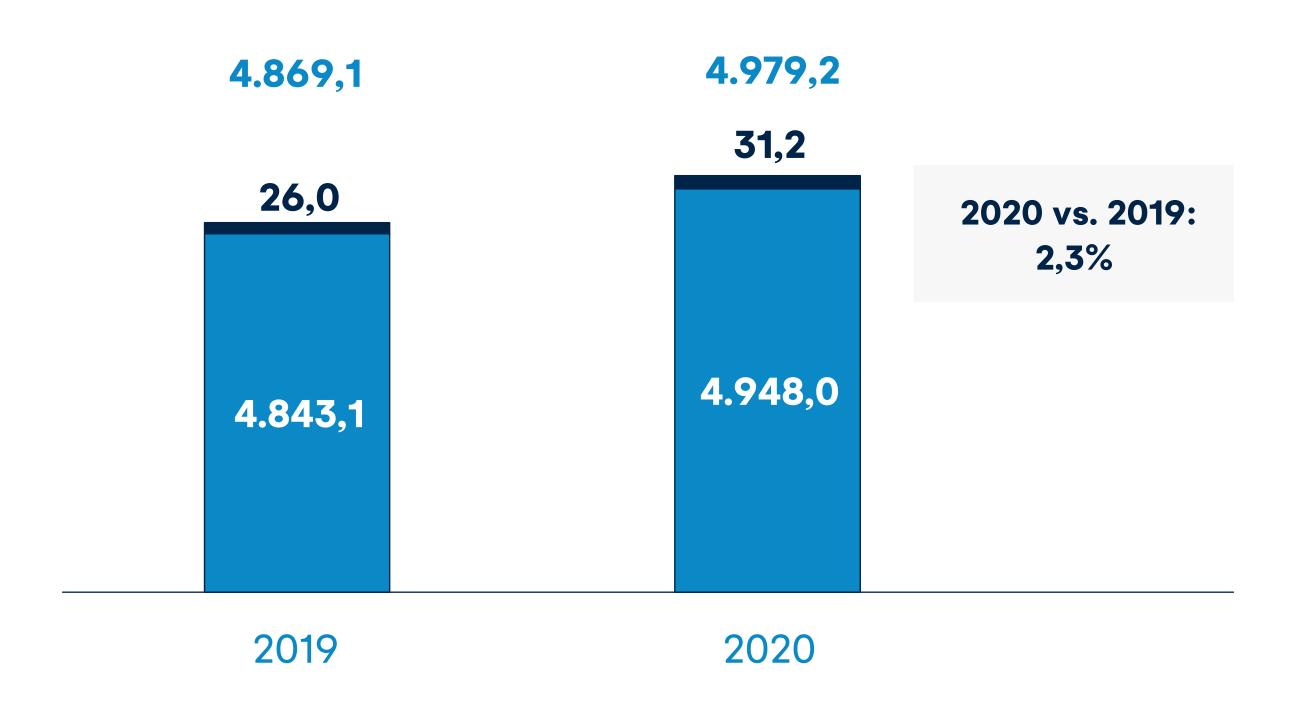


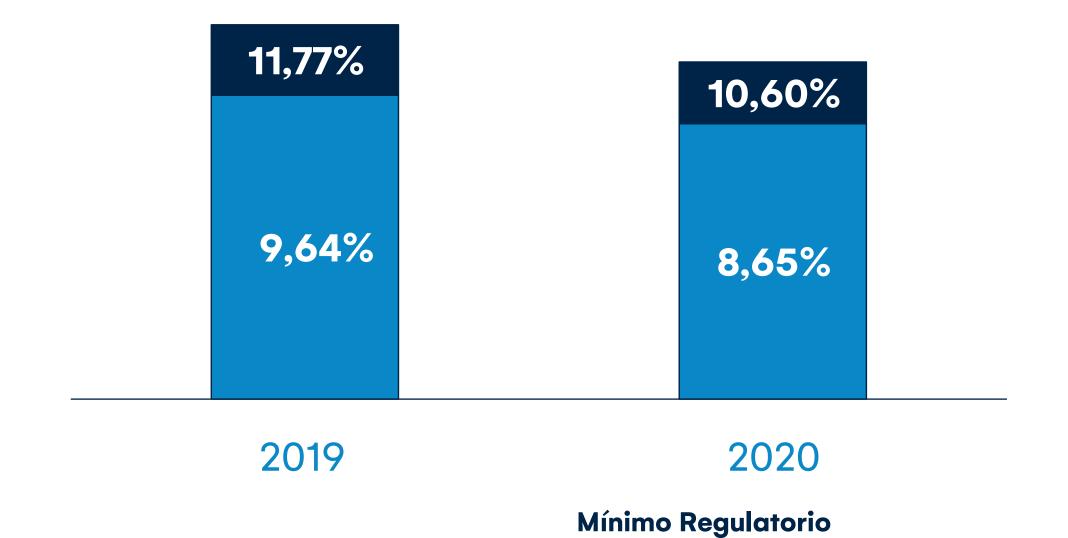


Estados Financieros Consolidados

Patrimonio

Cifras en Miles de Millones de Pesos





9,0%

4,5%

■ Solvencia Total

Solvencia Básica





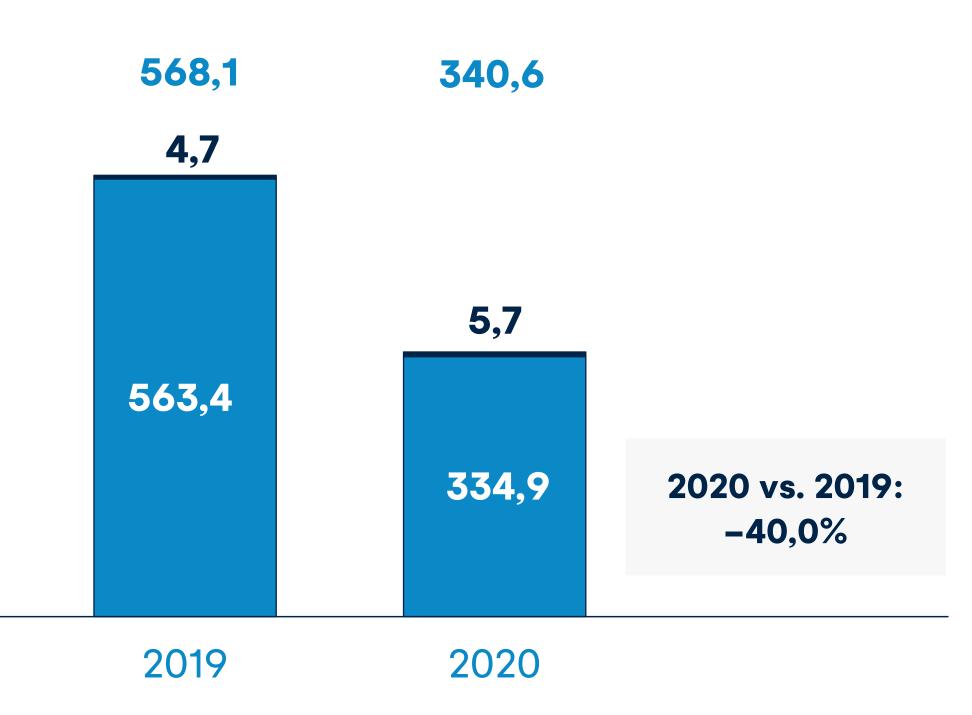
■ Interés Minoritario ■ Patrimonio de los Accionistas



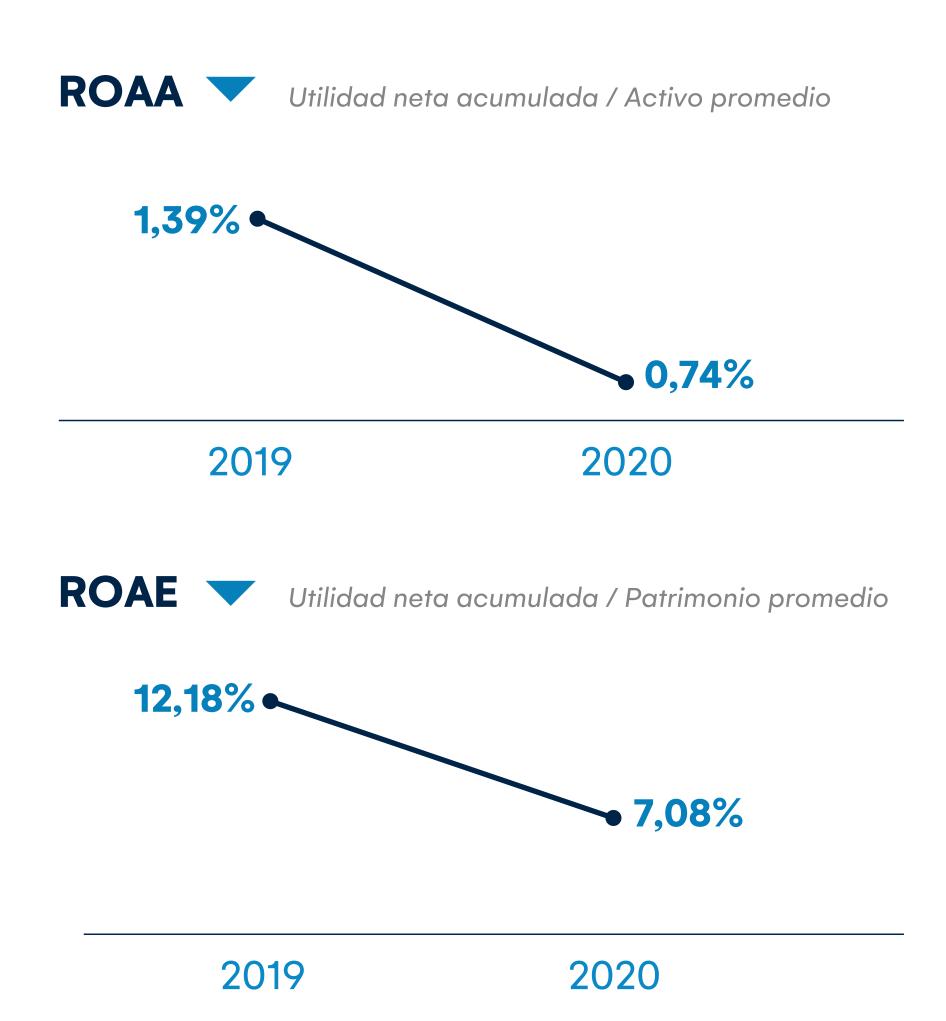
Estado de Resultados

Cifras en Miles de Millones de Pesos

Utilidad Neta 🔻



- Utilidad atribuible a intereses no controlantes
- Utilidad atribuible a intereses controlantes







Estado de Situación Financiera

Cifras en Miles de Millones de Pesos

	2019	2019 2020	Variación	
	2017	2020	\$	%
Activos	42.577,7	45.090,7	2.513,0	5,9%
Efectivo y equivalentes de efectivo	2.773,4	3.447,1	673,7	24,3%
Activos financieros de inversión	6.543,4	6.258,6	-284,8	-4,4%
Cartera de créditos y operaciones de leasing financiero, neto	29.374,1	31.040,8	1.666,7	5,7%
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	1.434,2	1.614,6	180,4	12,6%
Plusvalía	22,7	22,7	0,0	0,0%
Otros activos	2.429,8	2.672,9	243,1	10,0%
Pasivos	37.708,6	40.111,5	2.402,9	6,4%
Depósitos de clientes	28.726,4	30.970,7	2.244,4	7,8%
Obligaciones financieras	7.195,2	7.317,7	122,5	1,7%
Otros pasivos	1.787,0	1.823,1	36,1	2,0%
Patrimonio	4.869,1	4.979,2	110,1	2,3%
Capital suscrito y pagado	4,7	4,7	0,0	0,0%
Prima en colocación de acciones	720,4	720,4	0,0	0,0%
Utilidades retenidas	4.015,6	4.076,2	60,5	1,5%
Otros resultados integrales	102,3	146,8	44,4	43,4%
	26,0	31,2		







Estado de Resultados

Cifras en Miles de Millones de Pesos

	2019	0010	Variación	
		2020	\$	%
Ingresos por intereses	3.120,4	2.974,0	-146,4	-4,7%
Gastos por intereses	1.228,4	1.082,2	-146,2	-11,9%
Depósitos de clientes	829,4	725,5	-103,9	-12,5%
Obligaciones financieras	399,0	356,7	-42,2	-10,6%
Ingresos netos por intereses	1.892,0	1.891,8	-0,2	0,0%
Deterioro de activos financieros	720,5	1.137,3	416,9	57,9%
Ingresos netos por comisiones y otros servicios	566,0	318,2	-247,8	-43,8%
Ingresos netos de activos o pasivos financieros mantenidos para negociar	117,0	396,9	279,9	239,1%
Otros ingresos	407,9	440,1	32,2	7,9%
Por operaciones de cambio	56,4	-186,0	-242,4	-429,5%
Otros	351,5	626,1	274,6	78,1%
Otros Gastos	1.633,3	1.634,6	1,3	0,1%
Gastos de administración	766,9	699,3	-67,6	-8,8%
Beneficios a empleados	726,8	761,5	34,6	4,8%
Otros	133,3	169,6	36,3	27,2%
Utilidad antes de impuestos	629,2	275,1	-354,1	-56,3%
Impuestos	61,1	-65,5	-126,6	-207,1%
Utilidad del ejercicio	568,1	340,6	-227,5	-40,0%
Utilidad Atribuible a accionistas de la controladora	563,4	334,9	-228,5	-40,6%
Utilidad participaciones no controlantes	4,7	5,7	1,0	20,5%



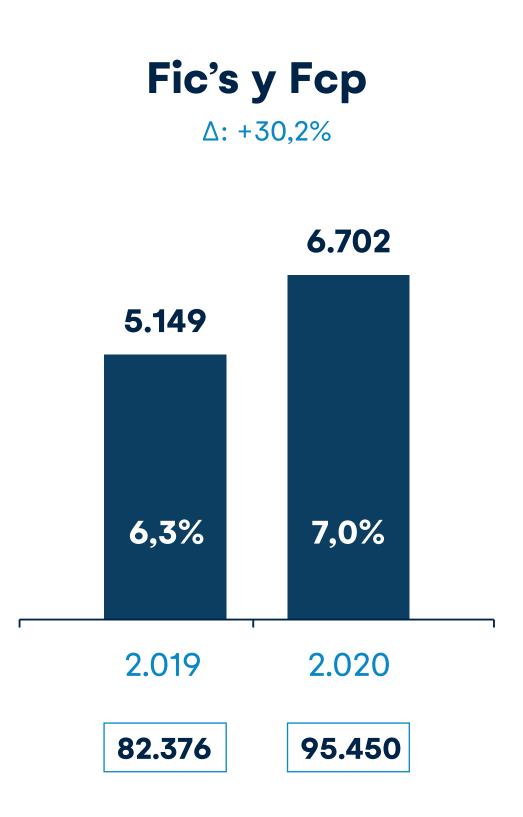




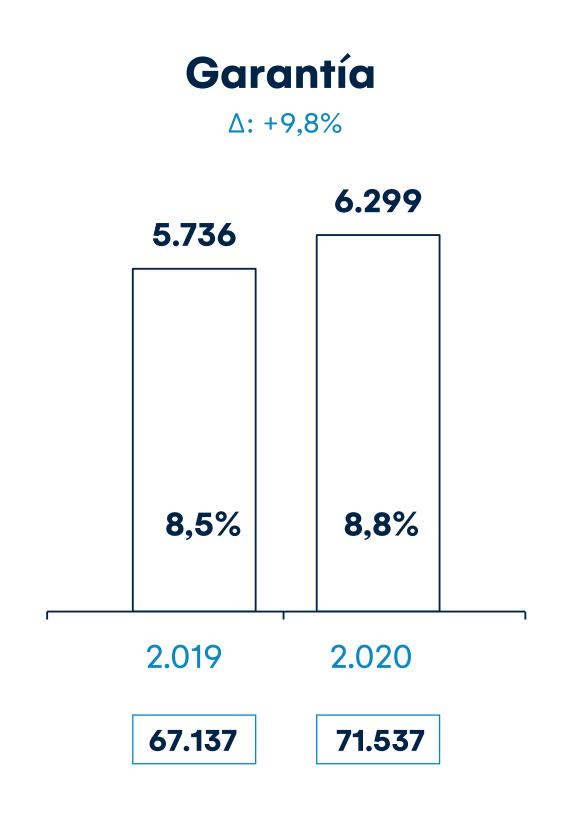
Fiduciaria de Occidente

PARTICIPACIÓN DEL MERCADO EN ACTIVOS FIDEICOMITIDOS

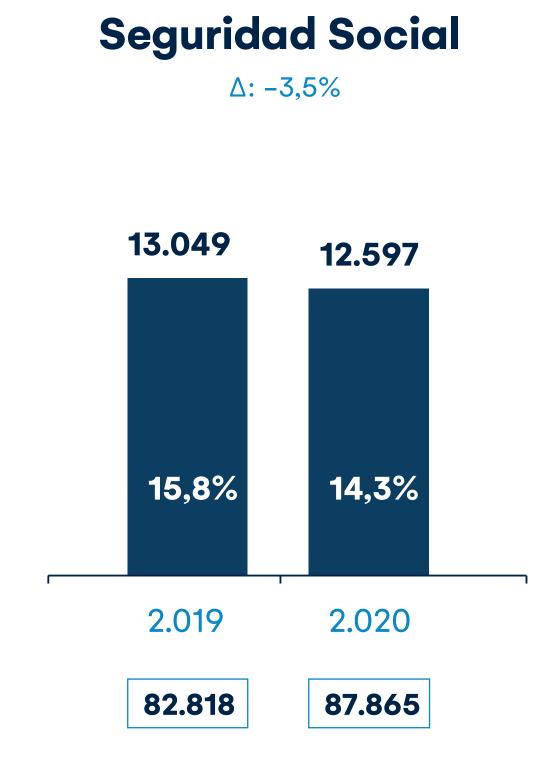
Y UTILIDAD NETA Cifras en Miles de Millones de Pesos

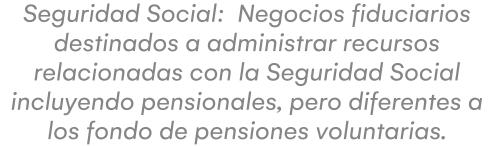


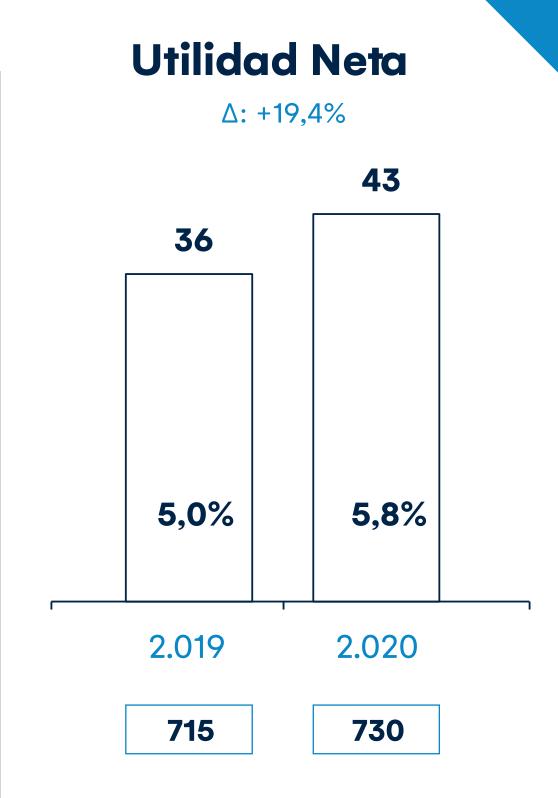




Fiducia de Garantía: Negocios fiduciarios donde entregan bienes en Garantía de obligaciones previamente establecidas con el fideicomitente.







Fuente: Superfinanciera de Colombia.



Del lado de los que hacen.

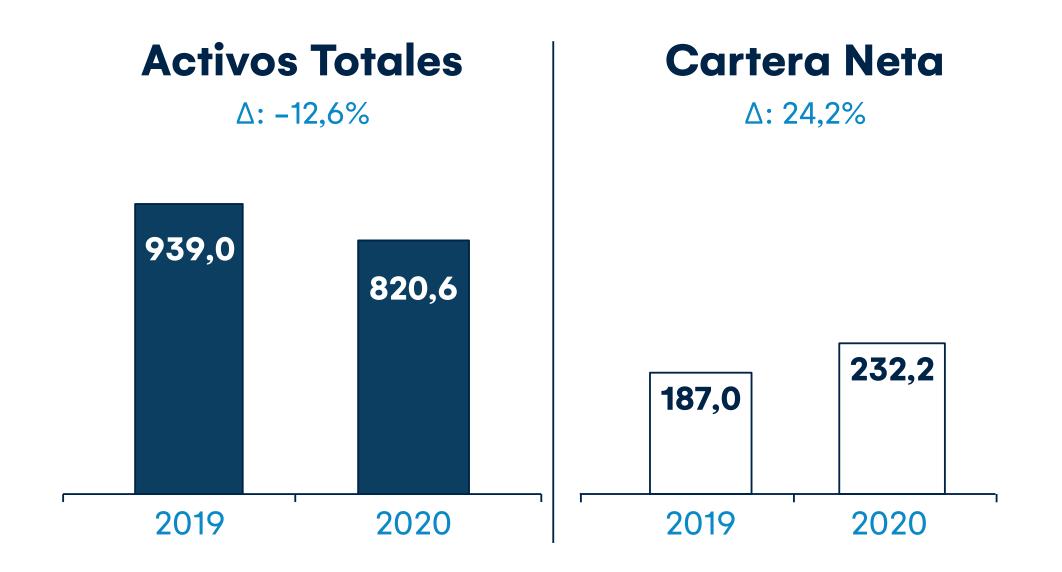


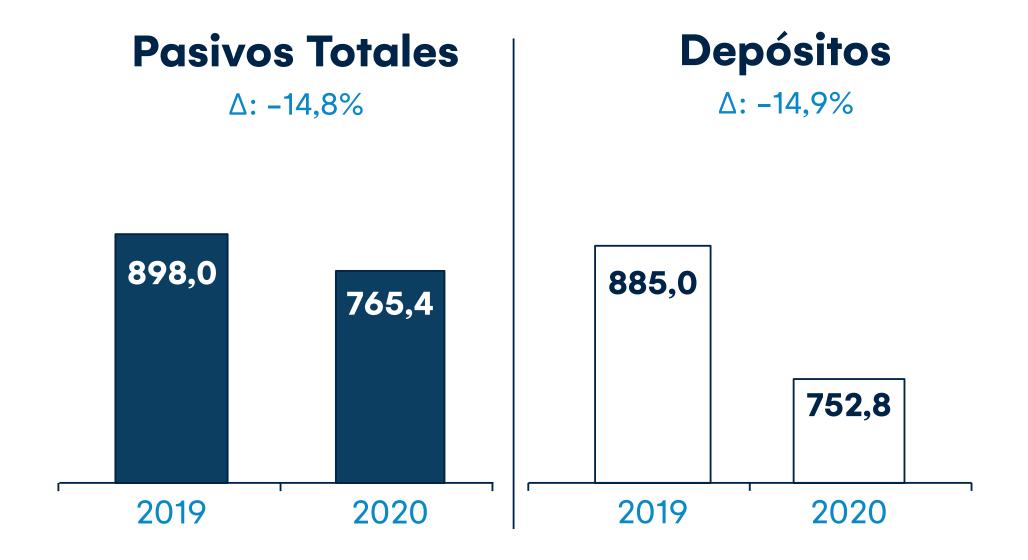




Banco de Occidente Panamá S.A.

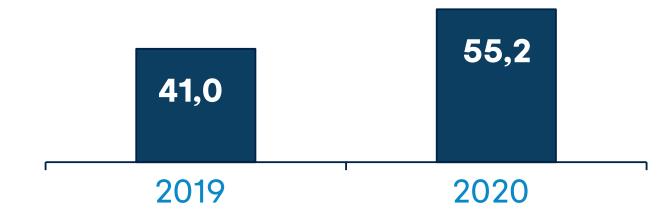
Cifras en Millones de Dólares





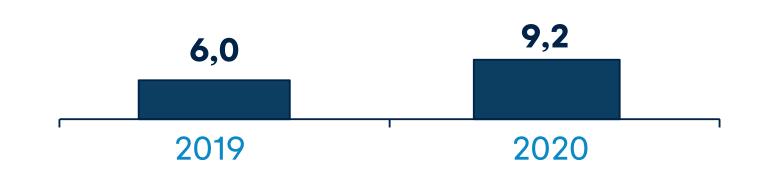
Patrimonio

Δ: 34,8%



Utilidad Neta acumulada 12 meses

Δ: 53,1%



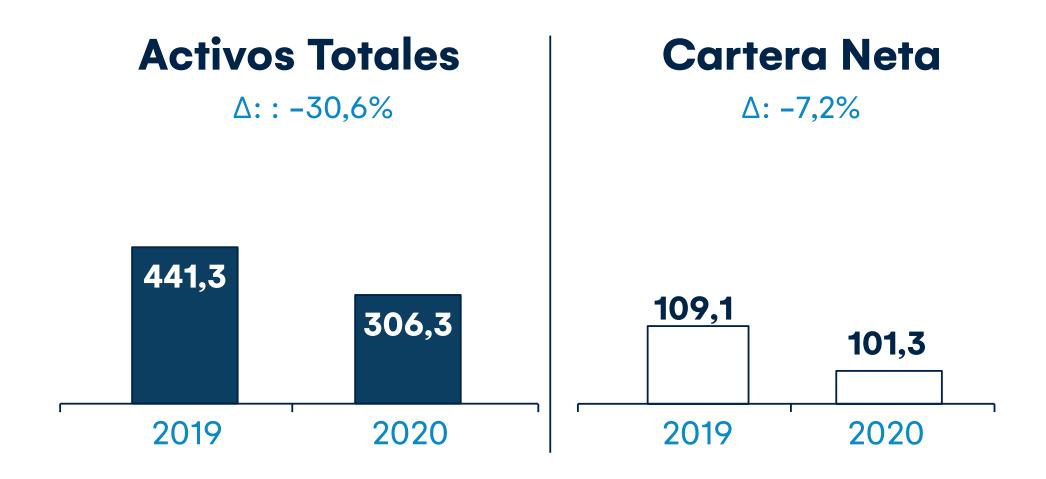


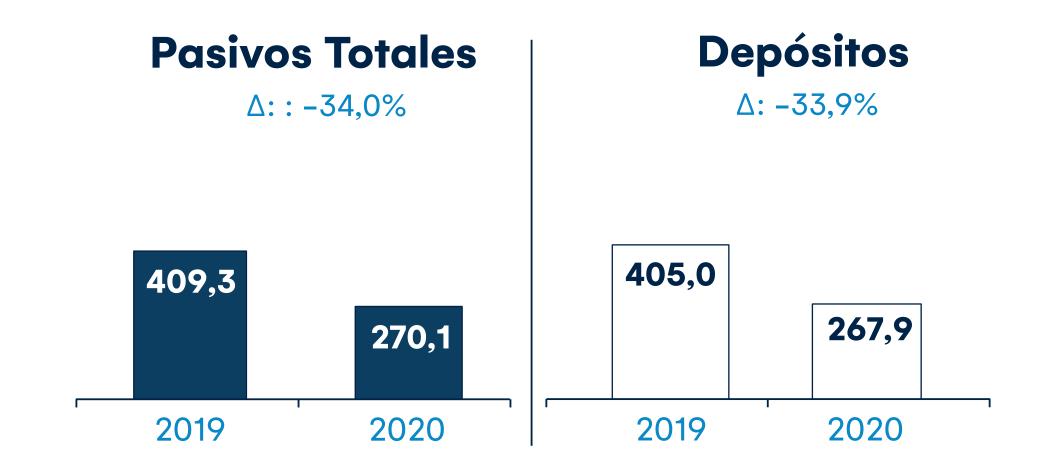




Occidental Bank Barbados Ltd.

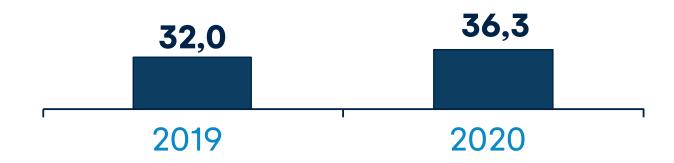
Cifras en Millones de Dólares





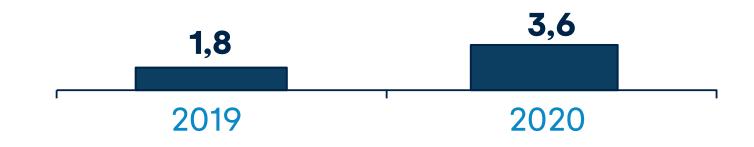
Patrimonio

Δ: 13,5%



Utilidad Neta acumulada 12 meses

Δ: 106,7%









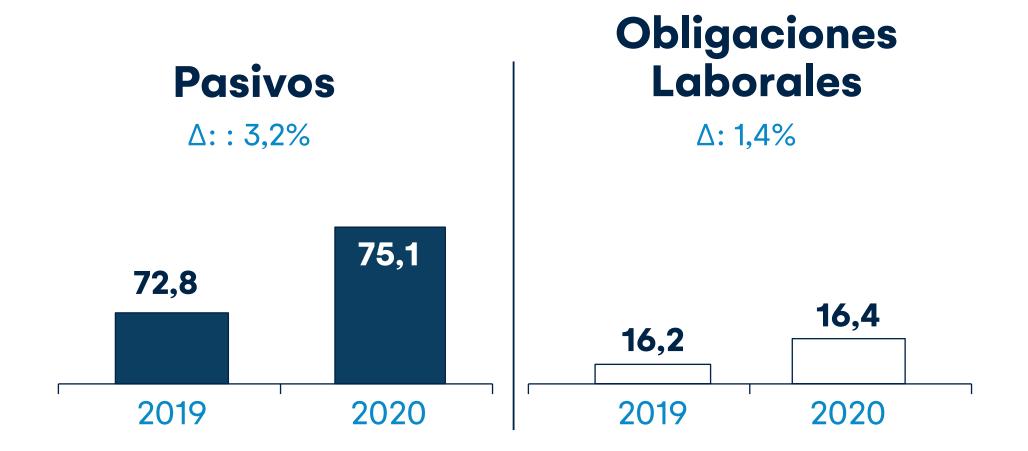
NEXA BPO

Cifras en Miles de Millones de Pesos

Activos Totales

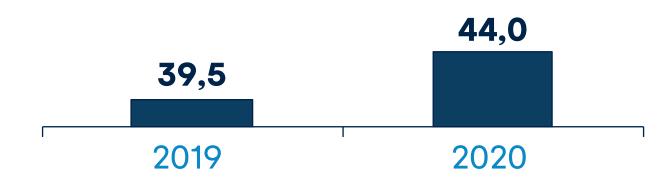


Pasivos Totales



Patrimonio

Δ: 11,5%



Utilidad Neta acumulada 12 meses

Δ: -43,8%







Nuestro Banco

Otros Logros



Gestión COVID-19



Nuestros Colaboradores

Aprendimos a trabajar de manera diferente, productiva y segura desde casa y en oficina, explorando nuevos esquema de trabajo.

55% de la Planta total Banco, el 89% de fiduciaria, 90% de Panamá y 100% Barbados trabajaron desde casa a dic-20.

8% de colaboradores trabajaron de manera híbrida.

37% colaboradores en Trabajo en oficina permanente.

Decisiones Sobre el Gasto

Priorizamos nuestros gastos e inversiones sin afectar la operación, logrando ahorros + \$100MMM.

Ahorros frente a presupuesto de:

- ~ 107,8 MMM en gastos administrativos y de personal.
- ~ 9,6 MMM en pago de comisiones.

Reducción de las inversiones planeadas en ~\$80MMM.

Apoyo a Nuestros Clientes

Ofrecimos a nuestros clientes nuevos productos y alternativas de pago acorde con sus necesidades.

PAD: 17 mil solicitudes por 1,35 Bn. Alivios: 328 mil. Solicitudes por 14.2 Bn.

PAEF: Abono de subsidios a nómina a ~2.641 clientes mensuales. Monto total abonos: \$145,239 MM entre mayo y noviembre.

Ingreso Solidario (PIS): 942 Beneficiarios / mes. Dispersión: \$1.761 MM.

Descuento temporal en tasas / tarifas por compras en tarjeta / transferencia.

Apoyo a la Comunidad

Definimos mecanismos para realizar donaciones a nivel institucional:

Nuestros colaboradores donaron \$71.766.538 a la asociación de Banco de Alimentos de Colombia.

Nuestro Banco donó* \$200.000.000:

\$100MM destinados a mercados para la Gobernación del Valle.

\$100MM en conjunto con Banco de Banco de Bogotá y Grupo Aval.

*Adicionales a los \$80.000MM de donaciones corporativas

Atención en Nuestros Canales

Mantuvimos nuestra atención 7x24 a nuestros clientes.

Oficinas - 97,5% en operación | Dic / 2020

Contact Center – +2 MM llamadas. Niveles de servicio >92%, superando la demanda promedio prepandemia en 34%

UGR - +360M de PQRS

La migración a canales digitales es una realidad.

Portal Bancario	+65%
ВМ	+67%
OcciRed	+44%
Oficinas	-38%

Abrimos nuevos canales de atención

- Cata Bot
- IVR Visual:
- WhatsApp Business

Nuevas formas realizar operaciones

- Firma digital
- Procesos no presenciales





Nuestro Banco

Otros Logros



Reconocimientos



Escala Internacional Escala Nacional BRC **Fitch**Ratings **Fitch**Ratings Standard & Poor's S&P Global Calificación Calificación Perspectiva Calificación Perspectiva **Estable** Largo Plazo **AAA** Negativo AAA BBB-**F3 Corto Plazo BRC 1+** F1+

Fuentes: Reporte de Calificación "Banco de Occidente SA", BRC Standard & Poor s S&P Global, 10 de junio de 2020.
Informe de Calificación Escala Nacional "Banco de Occidente SA", Fitch Ratings, 15 de diciembre de 2020

Principales fundamentos de las Calificaciones

- Niveles sólidos de capital y calidad de activos resistente.
- Implementación del Plan estratégico para el periodo 2019–2021 que incorpora la redefinición de su mercado objetivo, proyectos sectores específicos y estratégicos, así como la integración con sus subsidiarias y el alineamiento con las iniciativas generales del Grupo Aval.
- Base de depósitos estable y amplia, donde sobresalen los inversores institucionales y públicos.
- Las políticas conservadoras de crédito y gestión de riesgos del banco sustentan indicadores buenos de calidad de cartera.





Premios y Reconocimientos 2020

	Participación en el Guinnes World Records por apoyo a la Fundación DELIRIO otorgado por el mayor número de personas bailando la misma canción subidos a Facebook.
	La Cámara de Comerciantes LGBT de Colombia otorgó al Grupo Aval y a cada una de sus entidades la certificación Friendly Biz.
	Compass Branding ubica al Banco de Occidente entre las marcas más valiosas de 2020 en el sector de servicios, en la posición No. 4.
Banco de Occidente	Great Place to Work® certifica que el Ambiente Laboral del Banco de Occidente S.A. certifico el ambiente laboral como Muy sobresaliente.
	Great Place to Work® nos califica como el mejor banco para trabajar en el país, ocupado el tercer (3) puesto para trabajar en Colombia en la categoría de más de 1500 colaboradores.
	La Cámara de Riesgo Central de Contraparte de Colombia S.A. nos otorgó el reconocimiento por ser el primer banco en hacer una Novación NDF USDCOP con un tercero del sector real, PRIZE
NEXA	La Universidad del Rosario y la Revista Dinero otorgan la Mariposa de Lorenz – Segundo lugar para NEXA BPO: En la categoría crecimiento sostenible, en el marco de la decimoquinta versión del "Premio Empresario Colombiano 2020"
BPO	La Cámara de comercio de Bogotá otorga el reconocimiento a Nexa BPO por su aporte al desarrollo de la Ciudad y región.
FiduOccidente	Great Place to Work® hace una mención especial a Fiduoccidente por la destacada mejora en sus indicadores de ambiente laboral, lo anterior lleva a la fiduciaria a situarse en como un ambien laboral Sobresaliente.

Responsabilidad Social Ambiente Laboral









Nuestro Banco

Otros Logros





Transformación Digital 2020

Cifras corte Dic 2020

Digitalización – Banca Personas

Digitalización de los productos existentes y ser más eficientes ofreciendo un mejor servicio optimizando el customer journey

Crédito de Vehículo



\$344 MMM

Desembolsos

44%

Participación de desembolsos de livianos

Tarjeta de Crédito



\$247 MMM

Cupos

59%

Participación de colocaciones de TC

Libre Inversión



\$411 MMM

Desembolsos

29%

Participación de desembolsos de Préstamo Personal

Cuenta Ahorros



\$1.036 MM

Saldo a Dic-20

38%Sin Tarjeta Débito

Fiduciaria



\$12.349 MM

Activos Administrados

\$12,5 MM

FIC promedio

Crecimiento 2020 vs. 2019: 87%





Transformación Digital 2020

ADN

\$154 MMM

Desembolsos

45%

Renovaciones

Cifras corte Dic 2020

Ejecutivo Empoderado Empresas

Suite que permite administrar los niveles de endeudamiento, calcular el precio inicial y reconsiderar la tasa para el cierre oportuno de negocios

RP



\$298 MMM
Desembolsos

81%Participación

PRICING



\$148 MMM
Desembolsos

37 PB

Spread promedio ponderado al alza

Marketing Digital

Impulsar las ventas de los productos digitalizados en diferentes medios digitales como Facebook, instagram y Google

Campañas Digitales



\$65 MMM
Desembolsos

Canales

Actualización del portal transaccional de personas y banca móvil de acuerdo con las nuevas dinámicas digitales

Campañas Digitales

OcciRed



Adquiere

| Adquiere | Purisi Empressore
| Adduiere | Purisi E

408.087

Clientes con canal

30.297

Clientes con OcciRed

Lanzamiento **Banca Móvil**2do Semestre 2021





Nuestro Banco

Otros Logros



Sostenibilidad



Responsabilidad Social

Ficiencia Energética y Ambiental

Contribución Medio Ambiental



26 oficinas con equipos de eficiencia energética compuestos así:

- Aire acondicionado
- Iluminación LED
- Películas de control solar



Reducción del 32% en el consumo de energía (1.130.246 KWH menos) durante los cuatro años que lleva esta iniciativa implementada.



2 oficinas bancarias operadas al 100% con energía fotovoltaica (páneles solares):

- Yopal
- CC El Edén



Se encuentra en curso la certificación ante la Unidad de Planeación Minero Energética de los proyectos de energía solar de las Oficinas C.C. El Edén y Yopal, donde se estima un descuento del 50% del valor de la inversión en renta.



Dejamos de emitir 185,79 Toneladas de CO2, equivalentes a salvar 9.289 árboles.



Banco de Occidente se convirtió en la **primera y única entidad de Grupo Aval con la Certificación Sostenible LEED c.4**, otorgada por US Green Building (Consejo de la Construcción Verde de Estados Unidos).

Este reconocimiento avala los estándares de ecoeficiencia en la oficina El Edén, que cumple con requisitos de construcción acordes a las necesidades ambientales actuales.

En el año 2021 continuaremos con la implementación de:

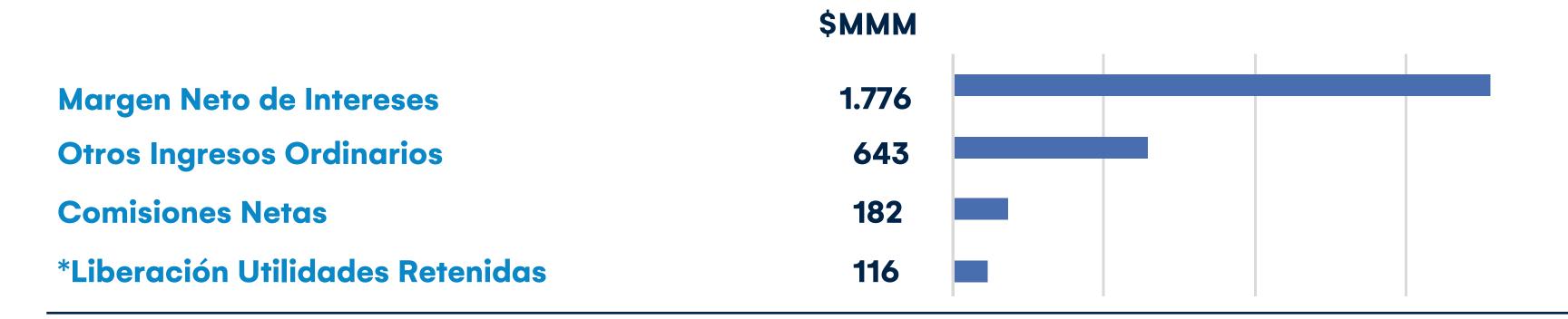
- 4 oficinas más operadas con energía solar
- 9 oficinas con el sistema de eficiencia energética
- Lograr certificación LEED de:
 - Of. Cartagena
 - Principal y Centro de Cómputo en Bogotá





Valor económico generado, distribuido y retenido

Enero a diciembre 2020



Valor económico GENERADO

> \$2.717 (100,0%)



Valor económico DISTRIBUIDO

\$1.275 (47,0%)



*Reservas (1)



44,0%

9,0%

Valor económico RETENIDO \$1.442 (53,0%)



Estrategia de Sostenibilidad del Banco de Occidente

Contexto

 Se dió inicio al desarrollo e implementación de la
 Estrategia de Sostenibilidad del banco, definiendo los objetivos asociados al impacto del negocio, unificados en un solo modelo de gestión a nivel organizacional; teniendo en cuenta cuatro dimensiones: económica, ambiental, social y de gobierno corporativo.

Estructuración de la Estrategia de Sostenibilidad

- Identificación de los Grupos de Interés para el negocio y resultados del estado de su relacionamiento con los mismos.
- Definición de iniciativas para gestión interna, el relacionamiento con el entorno y las conversaciones globales respecto del tema.
- Estructura requerida para su gestión.
- Tablero de mando para seguimiento a la implementación.

Avances en la estructuración de la Estrategia de Sostenibilidad

- Identificación de 13 Grupos de Interés del Banco en el marco de la sostenibilidad.
- Entendimiento del nivel de relacionamiento, los canales de comunicación y las expectativas sobre la
- Estrategia por parte de los Grupos de Interés.
- Identificación y priorización de las iniciativas para la consolidación de la Estrategia.
- Definición de los compromisos del Banco para el desarrollo de las iniciativas definidas (según estándares internacionales).





6

Informe de la Junta Directiva sobre el funcionamiento del Sistema de Control Interno y las labores desarrolladas por el Comité de Auditoría



Informe sobre el funcionamiento del Sistema de Control Interno y las labores desarrolladas por el Comité de Auditoría al 31 de diciembre de 2020

En cumplimiento de lo dispuesto en el numeral 6.1.2.1.15 del Capítulo IV, Título I, Parte I de la Circular Básica Jurídica (Circular Externa 029 de 2014) emitida por la Superintendencia Financiera de Colombia, a continuación, se presenta el informe correspondiente al año 2020, sobre el funcionamiento del Sistema de Control Interno y las labores desarrolladas por el Comité de Auditoría del Banco de Occidente S.A.

- 1. El Banco estableció políticas para la implementación del Sistema de Control Interno.
- 2. El proceso de revisión del Sistema de Control Interno del Banco se fundamenta en la evaluación integral de cada uno de los componentes: ambiente de control, gestión de riesgos, actividades de control, información y comunicación y monitoreo
- **3.** El Banco continuó con el proceso de fortalecimiento del Sistema de control interno a través de la generación, actualización, promulgación y aplicación de principios, políticas, procedimientos y mecanismos de evaluación orientados a brindar mayor seguridad a los diferentes grupos de interés que interactúan con el Banco, consolidando la estructura de control interno, en cada uno de sus elementos.
- 4. Las principales actividades desarrolladas por el Comité de Auditoría, fueron:
 - **a.** Como órgano encargado de evaluar la estructura del Sistema de Control Interno, en apoyo a la gestión que realiza la Junta Directiva, en el año 2020 se reunió en siete (7) oportunidades, reuniones que incluyeron la presentación y evaluación de los diferentes informes generados por la Auditoría Interna del Banco y la Revisoría Fiscal.
 - b. Participó en el proceso de elección del Revisor Fiscal.
 - c. Revisó y aprobó el Plan Anual de Auditoría Interna para el año 2020, igualmente conoció el Plan de Trabajo de la Revisoría Fiscal para el mismo período.





Informe sobre el funcionamiento del Sistema de Control Interno y las labores desarrolladas por el Comité de Auditoría al 31 de diciembre de 2020

... Las principales actividades desarrolladas por el Comité de Auditoría, fueron:

- **d.** Sobre los sistemas de Administración de Riesgo, el Comité de Auditoria conoció y analizó los informes sobre las evaluaciones efectuadas por la Revisoría Fiscal y la Auditoria Interna, los cuales presentaron un resultado satisfactorio; así como, los informes semestrales de gestión de riesgos presentados por la Vicepresidencia de Riesgos.
- e. Conoció los requerimientos efectuados por los diferentes entes de supervisión y vigilancia junto con las respuestas dadas por la administración.
- f. Conoció y analizó las denuncias recibidas a través de la línea ética del Banco de Occidente S.A y del Grupo AVAL para el año 2020, al respecto, no se presentaron denuncias asociadas a fraude.
- g. Revisó el informe del Sistema de Control Interno sin salvedades del Revisor Fiscal.
- h. Revisó la información presentada por la Administración del Banco y el informe sin salvedades del Revisor Fiscal, por lo cual el Comité, dentro de las limitaciones inherentes considera que los Estados Financieros Separados y Consolidados al 31 de diciembre de 2020 presentan la información financiera en forma razonable y revelan los hechos económicos acorde con las normas legales contables que rigen para Colombia.
- i. Revisó el informe semestral con el estado de los principales proyectos tecnológicos del Banco.
- **5.** Durante el año 2020, en el Banco no se evidenciaron deficiencias materiales relacionadas con el Sistema de Control Interno que puedan afectar la efectividad del mismo, los Estados Financieros o que requieran de especial revelación en el Informe de Gestión al 31 de diciembre de 2020.





Informe sobre el funcionamiento del Sistema de Control Interno y las labores desarrolladas por el Comité de Auditoría al 31 de diciembre de 2020

6. El Banco cuenta con la División de Auditoría Interna, cuya área informa periódicamente al Comité de Auditoría sobre su estructura, presupuesto asignado, independencia de la función, estado de las denuncias de la línea ética, comunicaciones relevantes recibidas de los entes de control externos, seguimientos a los planes de acción comprometidos con órganos de control, plan de trabajo y gestión realizada.

La Auditoría Interna lleva a cabo una supervisión de manera independiente y objetiva sobre la efectividad del Sistema de Control Interno, la administración de riesgos, los sistemas y los procesos de Gobierno Corporativo. Adicionalmente, la Auditoría Interna es supervisada permanentemente por el Comité de Auditoría.

Los miembros del Comité de Auditoría realizamos la evaluación anual de la gestión del Auditor Interno, con resultado satisfactorio.

- 7. Como resultado del funcionamiento del Sistema de Control Interno en el Banco de Occidente S.A.
 - **a.** La estructura, entorno y actividades de control están acordes con los objetivos del Banco, proporcionando seguridad adecuada para administrar los riesgos a los que está expuesto.
 - **b.** Durante el año 2020 no se identificaron debilidades materiales por parte de la Administración, la Auditoría Interna y la Revisoría Fiscal que pudieran o afectaran el Sistema de Control Interno.
 - **c.** El Banco cuenta con controles estructurales en temas de preparación y presentación de la información financiera, que garantizan la confiabilidad de la información generada y el cumplimiento de las normas, políticas y procedimientos que rigen para tal fin.





7

Lectura de los Estados
Financieros Separados
al 31 de diciembre de 2020
y opinión del Revisor Fiscal
de los mismos y sobre los
numerales 1. y 3. del artículo
209 del Código de Comercio.

Sometimiento a consideración y aprobación de la Asamblea.



Proyecto de Distribución de utilidades. Sometimiento a decisión de la Asamblea.



Proyecto de Distribución de utilidades. Sometimiento a decisión de la Asamblea.

To	otal a Disposición de la Asamblea	439.649.928.031,10
3.	Liberacion Utilidades Retenidas	116.354.958.062,88
2.	Liberación Reserva Depreciación Diferida Activos Fijos (Art. 130 Estatuto Tributario).	2.666.572.754,38
1.	Utilidad del Ejercicio	320.628.397.213,84

Proyecto de Reparto:

1. Dividendo en Efectivo

Se declara un dividendo en efectivo de \$102,83 mensual por acción, pagadero dentro de los diez primeros días de cada mes de acuerdo con la legislación vigente, desde Abril de 2021 hasta Marzo de 2022 inclusive, sobre un total de 155,899,719 acciones suscritas y pagadas al 31 de diciembre de 2020.

Los dividendos que se decretan en los puntos anteriores se pagarán a los tenedores que aparezcan registrados en el libro de accionistas del Banco al tiempo de hacerse exigible cada pago y de acuerdo con la reglamentación vigente.

2. Constitución Reserva para enjugar Pérdidas adopción por primera vez

3 . Reserva ocasional para "Sostenibilidad del Dividendo"

192.374.017.257,24

33.743.758.803,12

213.532.151.970,74

Sumas Iguales 439.649.928.031,10 439.649.928.031,10







Informe Especial Artículo 29 Ley 222 de 1995 (Grupo Empresarial)



Grupo Empresarial Sarmiento Angulo

Informe especial – Artículo 29 ley 222 de 1995 Banco de Occidente

Sociedad que conforma el Grupo Empresarial

En cumplimiento de lo establecido en el artículo 29 de la Ley 222 de 1995, con el presente la Administración de Banco de Occidente S.A. (en adelante, la "Sociedad"), compañía que hace parte del Grupo Empresarial Sarmiento Angulo, rinde el informe especial en el que se detalla la intensidad de las relaciones económicas que la Sociedad sostiene con la matriz o con otras entidades que integran el Grupo Empresarial, durante el periodo comprendido entre el primero (1) de enero y el treinta y uno (31) de diciembre del año 2020.

La información que se presenta a continuación ha sido tomada de los registros contables y de los Estados Financieros de la Sociedad, así como de los libros de actas de los órganos sociales de la misma. Las cifras están expresadas en millones de pesos colombianos. Salvo que expresamente se indique lo contrario, las operaciones contenidas en el presente informe se celebraron en condiciones de mercado.

Adicionalmente, las operaciones celebradas han tenido en consideración el mejor interés de cada una de las partes involucradas.

Operaciones de mayor importancia celebradas con la entidad controlante o con otras sociedades que integran el Grupo Empresarial Sarmiento Angulo:

Entre las operaciones reportadas se encuentran las siguientes:

- Operaciones de crédito celebradas entre la Sociedad y entidades que conforman el Grupo Empresarial.
- Operaciones que versen sobre la propiedad o tenencia de bienes inmuebles.
- Acuerdos de prestación de servicios.
- Otorgamiento de garantías.
- Adquisición de acciones, bonos u otra clase de títulos valores.

Durante el ejercicio social 2020, la Sociedad llevó a cabo las siguientes operaciones con la matriz controlante o con otras sociedades que integran el Grupo Empresarial Sarmiento Angulo:





Elección de Miembros
Principales y Suplentes
de Junta Directiva.
Propuesta de fijación
de honorarios



Elección de Miembros Principales y Suplentes de Junta Directiva. Propuesta de fijación de honorarios

PRINCIPALES	SUPLENTES
Jose Carlos Santander Palacios	Mauricio Gutierrez Vergara
Ricardo Villaveces Pardo	Adolfo Varela Gonzalez
Ivan Felipe Mejia Cabal	Eduardo Herrera Botta
Felipe Ayerbe Muñoz	Gilberto Saa Navia
Liliana Bonilla Otoya	Mauricio Iragorri Rizo

*Se presenta por parte de Grupo Aval Acciones y Valores S.A., la propuesta de Reelección de la Junta Directiva

Honorarios:

Se recomienda el incremento de los honorarios de los Miembros de Junta Directiva del Banco de Occidente, para el período estatutario 2021–2022, a la suma de **\$1.830.000,00** por sesión ordinaria o extraordinaria de Junta Directiva y la asistencia a los Comités dependientes de la misma, lo cual representa un incremento del Índice de Precios al Consumidor (IPC) a treinta y uno de diciembre de 2020, que asciende al 1,61 %





Elección de Revisor
Fiscal Principal
y Suplente para
periodo abril 2021
a marzo 2022.
Fijación de honorarios
y presupuesto



Elección de Revisor Fiscal Principal y Suplente para periodo abril 2021 a marzo 2022. Fijación de honorarios y presupuesto Surtido el trámite establecido por la normatividad, a través del Comité de Auditoría, se presentó la siguiente propuesta, la cual reposa en el Archivo de la Secretaría de la Sociedad:

De acuerdo con las disposiciones legales y reglamento, se designe a la KPMG S.A.S., como Revisor Fiscal Principal y Suplente de la entidad, para el período estatutario comprendido entre el 1 de abril de 2021 y el 31 de marzo de 2022. Esta sociedad nombrará las personas de la firma de Auditores que se encargarán de desarrollar la función que le ha sido asignada.

HONORARIOS	
Honorarios anuales*	\$2.747.302.000 más IVA
Gastos para el año: Gastos de desplazamiento, Recursos técnicos, Cafetería, Papelería y útiles de trabajo, Gastos de transporte, Fotocopias y Otros	\$48.000.000
Promedio Mensual sobre los gastos	\$4.000.000

^{*}Incremento del IPC





Elección del Defensor del Consumidor Financiero Principal y Suplente.
Aprobación del presupuesto.



Elección del Defensor del Consumidor Financiero Principal y Suplente. Aprobación del presupuesto.

Período de Nombramiento: dos (2) años, Marzo de 2021 a Febrero de 2023, prorrogables por períodos iguales.

Último nombramiento: Asamblea General de Accionistas, 22 de marzo de 2019.

Propuesta: Reelección Doctora Lina María Zorro Cerón como Defensor del Consumidor Financiero Principal y a la Doctora Lorena Cerchar Rosado como su suplente, quienes a la fecha vienen desempeñando en dichos cargos.

Presupuesto:

Año 2021 \$459.278.493

Año 2022 \$470.760.455





14.

Reforma de
Estatutos
del Banco
– Artículo 2



Reforma de Estatutos del Banco - Artículo 2

ARTÍCULO ACTUAL **PROPUESTA** ARTICULO 2o.: ARTICULO 2o.: El Banco de Occidente, en El Banco de Occidente, en cumplimiento de su objeto social, cumplimiento de su objeto social, podrá celebrar o ejecutar todas las podrá celebrar o ejecutar todas las operaciones y contratos legalmente operaciones y contratos legalmente permitidos a los establecimientos permitidos a los establecimientos bancarios de carácter comercial, con bancarios de carácter comercial, con sujeción a los requisitos y limitaciones sujeción a los requisitos y limitaciones de la Ley Colombiana. de la Ley Colombiana. Parágrafo: En adición a lo establecido en el presente artículo, Banco de Occidente podrá realizar operaciones de libranza.





15. Proposiciones y varios



i GRACIAS!



Del lado de los que hacen.